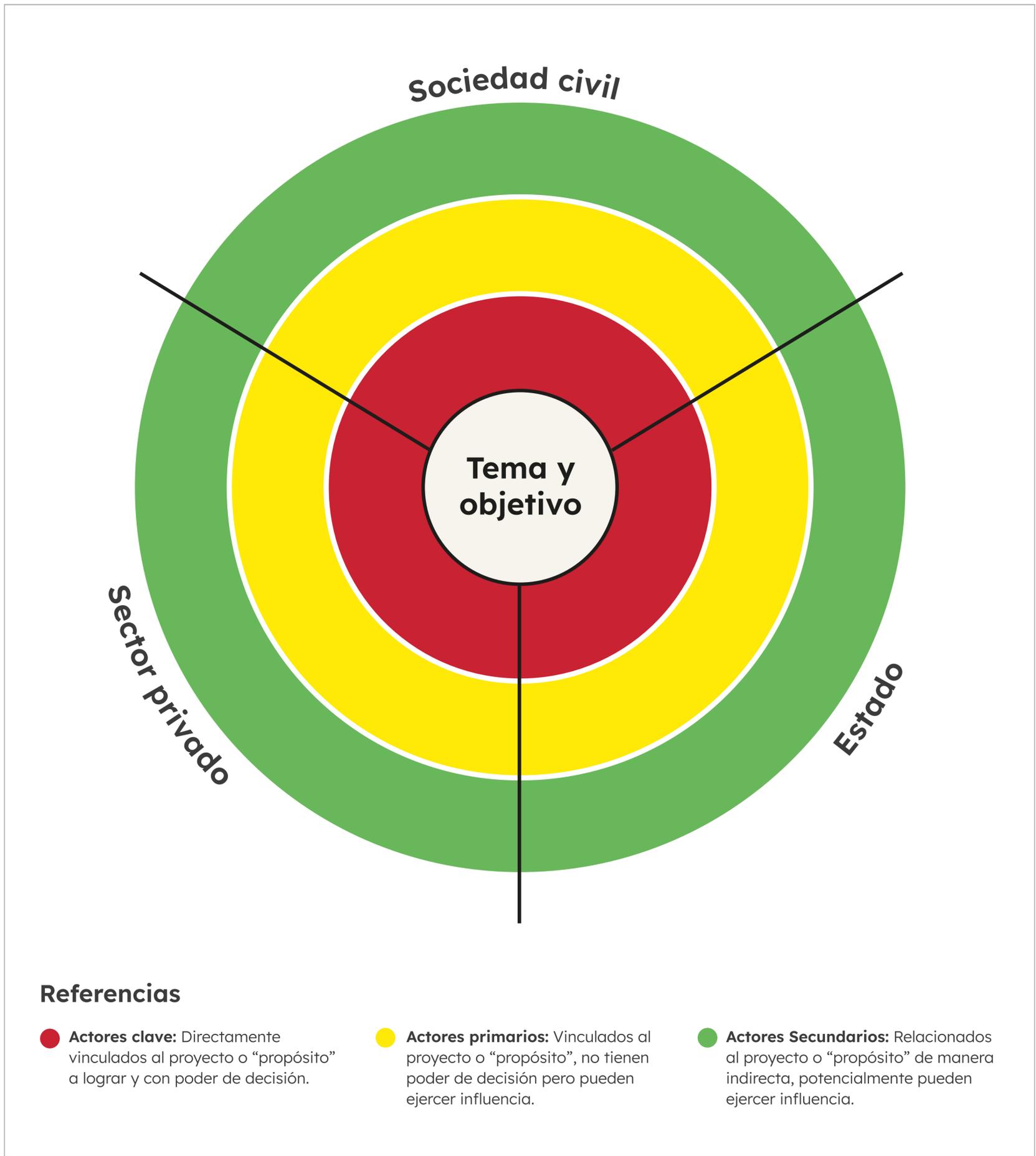




## Mapa de actores para usar en tu proyecto



## Relato de María

¡Hola de nuevo! Quiero contarte **cuáles fueron los actores de mi proyecto de CTr** para que puedas intentar armar el mapa de este caso.

Al término de la conferencia regional, seguí en contacto con Raúl y Carmen a través de reuniones virtuales para identificar cómo llevar a cabo nuestro proyecto; por un lado, teníamos que delimitar el alcance del mismo a través de una breve revisión de la legislación y el trabajo en materia ambiental en Celeste; por otro lado, necesitábamos identificar qué actores podrían ser importantes y necesarios para el desarrollo del proyecto y la posterior implementación.

En estas sesiones identificamos a las personas con poder de decisión que no podían faltar en el diseño de la propuesta:

- Raúl y su equipo técnico de la dirección de parques nacionales responsables para regulación de actividades económicas en áreas protegidas de Verde Claro.
- María del Ministerio de legislación ambiental de Celeste más un colaborador quien junto con María ha gestionado la modificación legislativa.
- Pedro, quien trabaja en el Viceministerio de Cooperación del país Celeste y es encargado de la cooperación con el país Verde Claro. Él tiene un conocimiento muy amplio sobre las temáticas prioritarias del país Celeste y cómo pueden obtener el apoyo político para presentar las propuestas.

Identificamos dos actores claves más, que debíamos integrar:

- Juan Pablo, director nacional de bosques y paisajes del Ministerio de legislación ambiental de Verde Claro que tiene un rol clave en la implementación de la nueva política de áreas protegidas del país.
- Luisa, de la Agencia de Cooperación del país Verde Claro encargada de la cooperación sur-sur y triangular. Carmen nos dijo, que para la postulación al Fondo Regional, es muy importante tener el apoyo político de todos los socios. La manera de asegurarlo es involucrar desde el desarrollo de la propuesta los entes rectores de cooperación internacional del socio solicitante y del socio principal.

Desde el lado de GIZ y la cooperación alemana, identificamos los siguientes actores que no podían faltar en el desarrollo de la propuesta:

- Carmen, desde su proyecto en la GIZ, participa con su experticia técnica en el tema de cadenas de valor sustentable en un proyecto bilateral entre Verde Claro y Alemania. Asimismo, funge como facilitadora de las sesiones y brinda información importante sobre las convocatorias del Fondo Regional.
- Puntos focales de cooperación de GIZ en la región: del país Celeste y el país Verde Claro. El Fondo Regional cuenta con una red de apoyo a los proyectos triangulares en la región a través de puntos focales en las distintas oficinas de país de GIZ. Los puntos focales no participaron en todas las sesiones para la elaboración de la propuesta, pero si fueron informados y consultados regularmente e invitados para algunas de las sesiones.

Todas estas personas se consideraron actores claves con mucha influencia, ya que desarrollarán la propuesta. Además, se identificaron los siguientes actores que fueron consultados para algunos puntos del desarrollo de la propuesta o simplemente tomados en cuenta en el desarrollo porque formarán parte de los grupos meta del futuro proyecto:

### **Actores primarios (grupos meta)**

- Personal del ministerio de legislación ambiental de Verde Claro encargada de la implementación y el desarrollo de la política de áreas protegidas.
- Asociaciones gremiales de empresas turísticas de ambos países activos en áreas protegidas.
- Grupos comunitarios del parque nacional “Asociación Comunitaria Para el Desarrollo Sostenible” en Verde Claro que viven dentro del parque más importante del país y que desarrollan actividades económicas en el territorio (este podría tener derecho a veto).

### **Actores secundarios**

- El Ministerio de Economía y Turismo de Verde Claro que colabora en la implementación de la política de áreas protegidas.
- Otros grupos que viven en el territorio de los parques de Verde Claro y en los alrededores y que puedan ser afectados por los posibles cambios en las normativas.
- El instituto nacional de investigación en temas de biodiversidad en el país Verde Claro.

Con eso, el grupo ya tenía suficiente para:

1. Definir el grupo responsable para la formulación y la negociación del proyecto triangular;
2. Identificar los grupos meta del proyecto;
3. Identificar posibles socios para la implementación del proyecto en el futuro.

Sin embargo, tuvimos que elaborar un mapa de actores más detallado una vez que la propuesta fue aprobada.

# Identificación de actores del proyecto de María

## País celeste

### Actores Claves

- A. Agencia de Cooperación
- B. Ministerio de Legislación ambiental.
- C. Punto Focal GIZ.
- D. Asociaciones gremiales de empresas turísticas activos en áreas protegidas.

## País verde claro

### Actores Claves

- E. Viceministerio de Cooperación
- F. Ministerio de Legislación ambiental. Dirección de bosques y paisajes.
- G. Punto Focal GIZH

### Actores Primarios

1. Ministerio de legislación ambiental de Verde Claro
2. Asociaciones gremiales de empresas turísticas activos en áreas protegidas

### Actores Secundarios

3. “Asociación Comunitaria Para el Desarrollo Sostenible” de las comunidades que viven dentro del parque más importante del país y que desarrollan actividades económicas en el territorio (éste podría tener derecho a veto)
4. Ministerio de Economía y Turismo
5. Instituto nacional de investigación en temas de biodiversidad