

Módulo 3: En acción

a. ¿Cuál es el valor agregado de la CTr?

Expertos/as en cooperación triangular identificaron diferentes formas en que la cooperación triangular agrega valor y contribuye a una mayor eficacia:

Generan apropiación y confianza de todos los socios involucrados, y pueden contribuir a establecer asociaciones que va más allá de la cooperación al desarrollo.

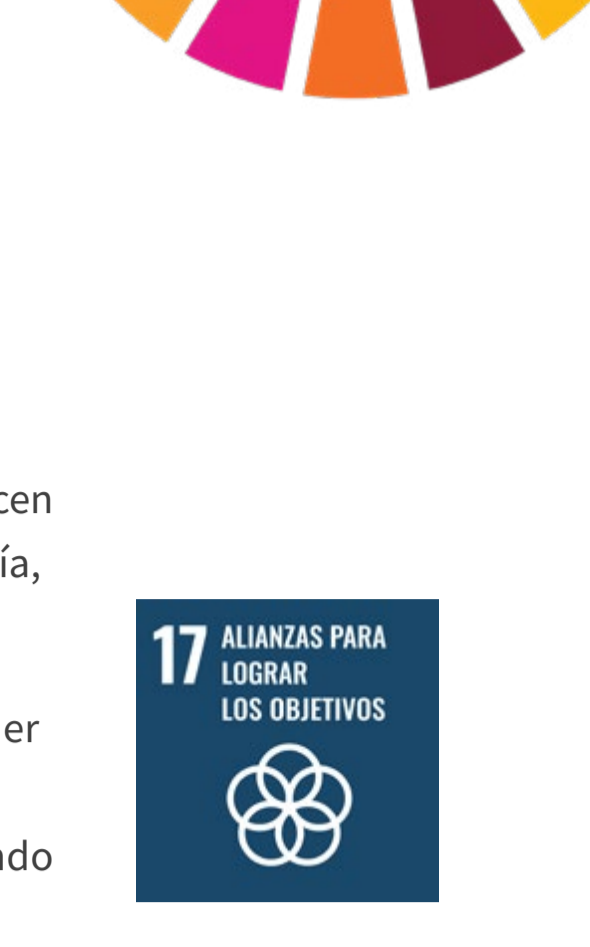
Promueven la complementariedad entre mecanismos de cooperación al desarrollo y hacen buen uso de experiencia o acceso a la tecnología, y aumentan la coordinación.

Fomentan compartir conocimiento y aprender de forma conjunta, aprovechando similitudes entre los contextos nacionales y proporcionando flexibilidad para adaptarse a circunstancias cambiantes.

Contribuyen a crear conjuntamente soluciones innovadoras y flexibles.

Incrementan volumen, alcance y sostenibilidad movilizandolos recursos en especie, el financiamiento y otros aportes de los socios. También se integran fácilmente en proyectos más grandes.

Contribuyen al logro de los ODS.



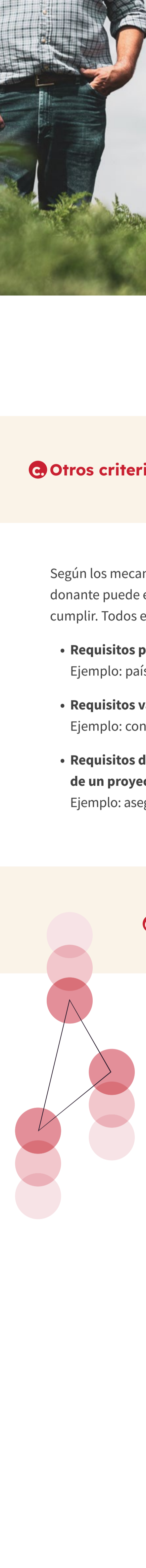
[Kit de herramientas para la cooperación triangular](#)

El valor agregado de la cooperación triangular depende de las temáticas de cada proyecto: hay contribuciones a múltiples ODS que diferentes fuentes registran. Así, el Fondo Regional siempre documenta los ODS a los que contribuyen los proyectos que apoya, y SEGIB ha desarrollado una orientación metodológica para registrarlos.

[La Cooperación Sur-Sur \(CSS\) y Triangular y su alineación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible \(ODS\): UNA METODOLOGÍA](#)

Adicionalmente, se genera un aporte especial bajo el alero del ODS 17, Alianzas para lograr los objetivos.

b. Condiciones para iniciar un proyecto CTr



La experiencia en proyectos CTr ha generado lecciones aprendidas sobre condiciones favorables para iniciar un proyecto CTr:

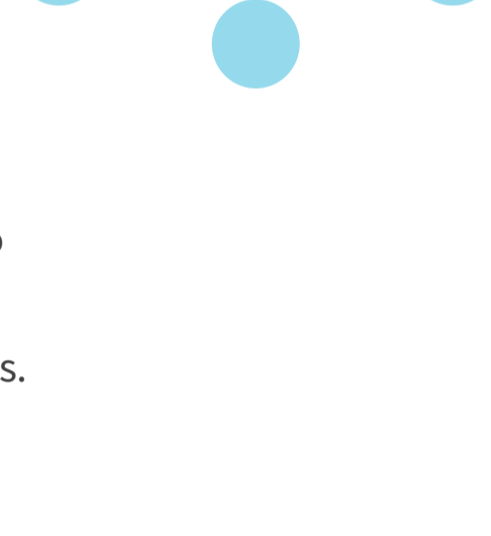
- **El socio beneficiario o solicitante** debe explicitar su interés en la temática (demanda). Debe contar con capacidades para liderar el proceso (ownership) e integrar lo transferido. La temática del proyecto debe ser relacionada con las prioridades de su estrategia nacional de desarrollo.
- **El socio principal u oferente Sur** debe contar con las capacidades para entregar la asistencia técnica. Esto implica tener a las/os expertas/os y también los recursos para cumplir su rol.
- **El socio facilitador u oferente Norte** debe tener las capacidades tanto financieras como de gestión para acompañar el proyecto, e idealmente también poder complementar su aporte financiero con su propia asistencia técnica.

Se requiere además del apoyo de las embajadas respectivas, las agencias de cooperación o sus homólogos (ministerios de relaciones internacionales, ministerios de planeación) para formalizar la colaboración.

c. Otros criterios para iniciar un proyecto

Según los mecanismos de CTr que se utilicen, cada donante puede exigir requisitos adicionales que cumplir. Todos ellos están regidos por un sentido:

- **Requisitos políticos**
Ejemplo: países que fomentan la cooperación.
- **Requisitos valóricos**
Ejemplo: considerar aspectos de género.
- **Requisitos de experiencia que favorecen el éxito de un proyecto CTr**
Ejemplo: asegurar las contrapartidas entre los socios.



d. Cooperación multiactor y diversidad

Los proyectos de cooperación triangular en general se caracterizan por su complejidad en relación con los actores que involucran. Como se menciona en las definiciones de cooperación triangular, los socios pueden ser más que países u organizaciones multilaterales, y que en conjunto cumplen los tres roles (solicitante, principal, facilitador). Los diversos conocimientos y aportes de cada uno, en torno a un mismo objetivo, dan a la cooperación triangular versatilidad y eficacia. La modalidad cada vez integra a más actores distintos:

Gobiernos y sus instituciones sectoriales

Alinean las iniciativas con prioridades de desarrollo
Fuente de experticia sectorial y capacidad de negociación
Capacidad de multiplicar y e insertar las capacidades en el Estado
Acceso al presupuesto de la nación

Organizaciones internacionales, bancos de desarrollo, organizaciones multilaterales

Facilitan las iniciativas por medio de fondos, formación, gestión y sistemas tecnológicos, además de otras formas de apoyo

Organizaciones de la sociedad civil: (fundaciones, ONGs, etc.)

Hace oír la voz de las poblaciones marginadas y vulnerables
Capacidad de análisis, revisión, aplicación y seguimiento
Enlace con las partes interesadas en general

Sector privado: empresas y sus asociaciones

Exigencia de eficiencia y eficacia de las actividades conjuntas (en forma de resultados económicos concretos para las empresas)
Fuente de creatividad e innovación
Complementa los fondos con recursos financieros propios

Ciencia y Academia: universidades, think tanks

Investigación e inspiración de nuevas soluciones
Desarrollo de capacidades y formación

Filantropía privada

Provisión de recursos financieros adicionales
Prueba de las innovaciones

[Mainstreaming triangular co-operation \(pág. 62\)](#)

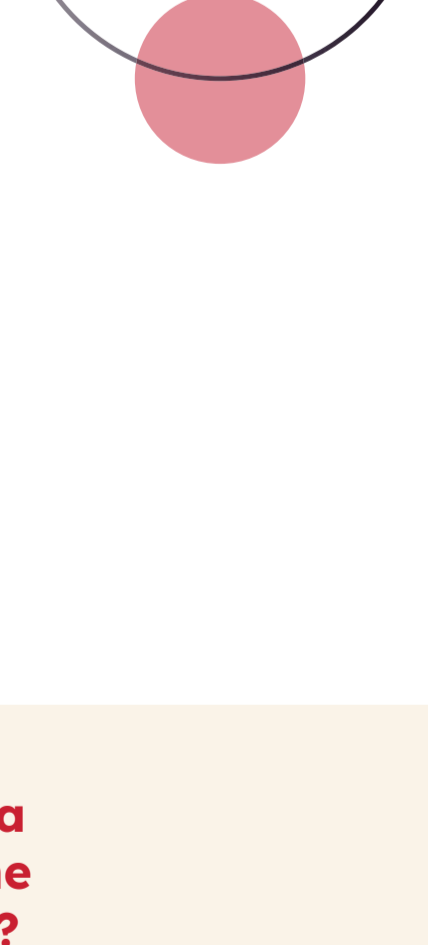
[Ejemplos multiactor](#)

e. ¿Qué son los costos de transacción?

La cooperación internacional se mide también por su efectividad, es decir, por la relación entre los costos en los que se incurre para prestar la cooperación y los beneficios que produce. Los costos de transacción de la cooperación se pueden definir como:

“los costos que son necesarios para poder realizar una transacción de ayuda al desarrollo, pero que no agregan nada al valor de esta transacción”.

[Evaluating the Transaction Costs of Implementing the Paris Declaration](#)



f. ¿Por qué se considera que la cooperación triangular tiene altos costos de transacción?



Los críticos de la cooperación triangular indican que se reduce su efectividad y se aumentan sus costos de transacción debido a la dificultad de coordinar a los múltiples actores y definir los roles en relación con la escala relativamente pequeña de los proyectos. Aducen que se usaría gran parte de los reducidos fondos de cooperación triangular en aspectos administrativos, de gestión y coordinación, y que ello no agrega valor al proyecto.

[Triangular Co-operation and Aid Effectiveness](#)

Quienes promueven la cooperación triangular argumentan que el componente de la coordinación forma parte intrínseca del fomento de la colaboración y las sinergias. El proceso inicial de formulación y negociación, las misiones, el monitoreo: todo ello no solo es necesario, sino que forma parte integral del proyecto y contribuye significativamente a conocerse más, a acercar posiciones, a un mejor trabajo entre los socios y a un mejor resultado. Además, aducen, la cooperación triangular genera un gran valor agregado e innova al adaptarse a las condiciones del país beneficiario.

Los actores involucrados en la CTr manifiestan que los conocimientos generados y compartidos, así como los resultados y las relaciones generadas son de mayor valor que los costos percibidos. Además, los costes de transacción disminuyen para los socios que trabajan juntos varias veces y, por tanto, son menos relevantes en futuras cooperaciones.

[Enabling effective triangular co-operation](#)

[Dispelling the myths of triangular co-operation](#)

Actualmente, la planificación y medición del valor agregado se consideran ya en el diseño inicial de muchos proyectos CTr. Mediciones posteriores indican que efectivamente en muchos casos se lograron estos efectos de valor agregado.

[El valor añadido de la cooperación triangular](#)