

INFORME DE EVALUACIÓN

Proyecto: Desarrollo de un mecanismo financiero innovador para la conservación de arrecifes de coral en República Dominicana SINAC

República Dominicana – Costa Rica – Alemania

CENTRO DE ESTUDIOS Y PROYECTOS S.R.L.

Paola Larghi

Octubre, 2022

El presente Informe de Evaluación fue realizado por el Centro de Estudios y Proyectos S.R.L. de Bolivia, por encargo del Fondo Regional para la Cooperación Triangular (CTr) con socios de América Latina y el Caribe – GIZ.

AUTORA

Paola Larghi

REVISORES

Christof Kersting

Felipe Rossi

Myrian Mello

Arnaud Laaban

Octubre, 2022

INFORME DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO

Desarrollo de un mecanismo financiero innovador para la conservación de arrecifes de coral en República Dominicana SINAC

ÍNDICE

Glosario	iv
Resumen ejecutivo	v
1. Introducción	1
El Fondo Regional de Cooperación Triangular de la Cooperación Alemana	1
2. Presentación del Proyecto	3
3. Breve análisis del Proyecto	5
4. Resultados de la evaluación	6
4.1 Pertinencia y calidad del diseño	6
4.2 Coherencia interna y externa	7
4.3 Eficacia del proyecto	9
4.4 Eficiencia de la implementación	11
4.5 Efectos logrados e Impactos previsibles	12
4.6 Sostenibilidad de los procesos y resultados alcanzados	17
4.7 Valor Agregado	18
4.8 Enfoque de género y otras transversales	18
4.9 Sección triangular	19
4.10 Calificaciones del resultado de la evaluación	22
5. Lecciones aprendidas, Conclusiones y Recomendaciones	27
5.1 Lecciones aprendidas	27
5.2 Conclusiones	28
5.3 Recomendaciones	29
ANEXOS	31
ANEXO I. Marco Lógico del Proyecto	31
ANEXO II. Bibliografía y Listado de documentos revisados	32
ANEXO III. Agenda de reuniones y personas entrevistadas	33
Anexo III.a. Entrevistas realizadas	33
Anexo III.b. Encuestas enviadas vía medios digitales (e-mail o teléfono)	34

Glosario

AOD	Ayuda Oficial al Desarrollo
BMZ	Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo
CAD	Comité de Ayuda al Desarrollo
CEBSE	Centro para la Conservación y Ecodesarrollo de la Bahía de Samaná y su Entorno
CEP	Centro de Estudios y Proyectos
Consortio	Consortio Dominicano de Restauración Costera
COP	Conferencia sobre el Cambio Climático
CPI	Counterpart International CPI
CR	Costa Rica
CSS	Cooperación Sur-Sur
CTPD	Cooperación Técnica entre Países en Desarrollo
CTr	Cooperación Triangular
DABio	Programa Desarrollo de la Alianza Mesoamericana por la Biodiversidad
DGSC	Dirección General de Servicio Civil
EMSA	Estrategia Mesoamericana de Sustentabilidad Ambiental
END	Estrategia Nacional de Desarrollo de la República Dominicana 2030
FGPC	Fundación Grupo Punta cana
FONAFIFO	Fondo Nacional de Financiamiento Forestal
FR	Fondo Regional
FUNDECOR	Fundación para el Desarrollo de la Cordillera Volcánica Central
FUNDEMAR	Fundación dominicana de estudios marinos;
GIZ	Agencia Alemana de Cooperación Internacional, por sus siglas en alemán Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
ICI	Iniciativa Climática Internacional
MAP	Ministerio de Administración Pública de República Dominicana y
MEPyD	Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo
MIDEPLAN	Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica
NOEI	Nuevo Orden Económico Internacional
OCDE	Organización de Cooperación para el Desarrollo Económico
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
OSC	Organización de la Sociedad Civil
PABA	Plan de Acción de Buenos Aires
Plan	Plan de Desarrollo Económico Compatible con el Cambio Climático de República Dominicana
DECCC	
PIB	Producto Interno Bruto
PyMES	Pequeñas y Medianas Empresas
PSA	Pago por Servicios Ambientales
RD	República Dominicana
SINAC	Ministerio de Ambiente y Energía - Viceministerio de Aguas, Mares, Costas y Humedales y Sistema Nacional de Áreas de Conservación
SRL	Sociedad de Responsabilidad Limitada
VEA	Valorización económica arrecifal

Resumen ejecutivo

Evaluación ex post externa del proyecto de cooperación triangular entre país socio principal Costa Rica, país socio solicitante República Dominicana y Alemania: “Desarrollo de un mecanismo financiero innovador para la conservación de arrecifes de coral en República Dominicana”.

Descripción del contexto, los antecedentes y del objetivo del proyecto

Los arrecifes de coral son algunos de los ecosistemas más biodiversos y productivos del mundo. Proveen varios servicios ambientales/ecosistémicos de gran valor: disminuyen la erosión, estabilizan la costa, ayudan a producir la arena que forma las playas, ofrecen refugio, alimentación y protección a una gran variedad de especies, son barreras rompe olas naturales y proveen espacios de recreación. Los arrecifes de coral de Costa Rica y la República Dominicana han sufrido una mortalidad significativa en las últimas décadas como resultado de diversos factores, incluyendo: el desarrollo costero no sostenible, la contaminación, la sedimentación, la pesca excesiva y presiones globales como el calentamiento de los océanos. Los recursos de los gobiernos no son suficientes para la recuperación de los arrecifes degradados y para la protección de los mismos. Por esto, es imperativo crear nuevos mecanismos de financiamiento que promuevan un mayor involucramiento de la sociedad civil y de los sectores productivos, en las acciones de conservación de estos importantes ecosistemas. El proyecto propuesto establece un mecanismo financiero innovador mediante el cual las entidades beneficiarias de los servicios ecosistémicos que proveen los arrecifes de coral contribuyen con un pago, compensación y/o contrato, al uso que realizan de ellos y de esta manera, desarrollar acciones para su mantenimiento o restauración.

El proyecto surge a partir del interés en extender experiencias existentes en Costa Rica hacia temas marino-costeros en República Dominicana, debido a que el desarrollo socioeconómico del país, depende fuertemente del turismo y éste de los servicios que prestan los arrecifes de coral.

El proyecto se enmarca en la Estrategia Nacional de Desarrollo de la República Dominicana 2030 (END) y responde dentro de los objetivos prioritarios de la END al tercer y cuarto eje estratégico que establecen: tercer Eje Estratégico “Una economía sostenible, integradora y competitiva” y el cuarto Eje Estratégico “Un manejo sostenible del medio ambiente y una adecuada adaptación al cambio climático”. El tema de pago por servicios ambientales se establece en las líneas 4 y 6, las cuales impulsan la restauración y preservación de los servicios ambientales y el diseño de mecanismos de Pago por Servicios Ambientales (PSA)

El Objetivo del proyecto es que los arrecifes de coral se conserven a través de un mecanismo financiero que permita la inversión del sector privado en los servicios que prestan estos ecosistemas arrecifales.

El proyecto se centra en cuatro líneas estratégicas: Identificación y valorización de los servicios ecosistémicos y sensibilización al sector privado; Desarrollo organizacional de las entidades gestoras del mecanismo financiero; Proyectos

Piloto (sitios piloto en República Dominicana donde se han llevado a cabo las actividades de restauración de arrecife, lideradas por el Consorcio Dominicano de Restauración Costera y un piloto de jardinería de corales en Costa Rica); la cuarta línea es la Gestión del conocimiento que desarrolla una estrategia de comunicación, la sistematización del proceso y la recopilación de lecciones aprendidas.

El proyecto desarrolla capacidades en organizaciones dedicadas a la conservación de arrecifes de coral, como el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, los gestores de la Red de Restauración de Corales, CEBSE en Samaná, la Fundación Grupo Puntacana, FUNDEMAR (Bayahibe), entre otros.

Resumen / síntesis de los resultados de la evaluación por criterio del CAD (nivel de los proyectos y de CTr):

1) Pertinencia y diseño

El proyecto es pertinente con las estrategias de los dos países sobre conservación de ecosistemas marinos. El diseño es claro y delinea cuatro líneas estratégicas que contribuyen al objetivo a través del fortalecimiento de instituciones clave, dedicadas a la conservación de arrecifes de coral y de la construcción de un mecanismo financiero innovador. El proyecto transfiere de forma oportuna los conocimientos aplicados en República Dominicana (RD) sobre jardinería de corales hacia Costa Rica (CR), contribuye en la creación de un mecanismo financiero en República Dominicana a partir de la experiencia de Costa Rica y aplica lecciones aprendidas en experiencia concretas.

1.1) Pertinencia de la modalidad cooperación triangular

La modalidad de **CTr** fue para este proyecto la más adecuada porque generó la conexión entre países con necesidades y fortalezas complementarias facilitando la transferencia de conocimiento entre los a partir de las prioridades sectoriales identificadas por GIZ y la demanda del país solicitante. Permitted identificar desafíos específico en cada país y experiencias exitosas para compartir. La calidad de la asesoría técnica brindada y de la coordinación han sido dos elementos de éxito del proyecto. La calidad de los intercambios ha sido valorada de muy positiva.

2) Coherencia interna y externa

El proyecto presenta un elevado nivel de coherencia con respecto a las metas nacionales, internacionales y a la contribución a los ODS. Participan los actores clave y las instituciones rectoras de las políticas sectoriales de los dos países.

Las cuatro líneas estratégicas se entrelazan de forma coherente en el diseño del proyecto. El proyecto propone de forma muy concreta un vínculo entre realización de estudios sectoriales, pilotaje, estructuración del mecanismo, sensibilización y alianzas estratégica para su puesta en marcha. La CTr valoriza una cooperación de doble vía, la sistematización del proceso y la recopilación de lecciones aprendidas.

3) Eficiencia en la implementación del proyecto

El proyecto tuvo un ritmo de ejecución bastante constante hasta la pandemia cuando muchas de las acciones sufrieron graves atrasos y se tuvo que pedir una extensión. Se estableció un dialogo fluido entre las partes involucradas que se plasmó a través de dos acciones: el encuentro inicial de planificación donde se concretaron líneas estratégicas y acciones, y la estructura de conducción que definió la modalidad de coordinación e identificó puntos focales que garantizaron líneas de comunicación eficaces y rápidas.

3.1) *Eficiencia en el manejo de las estructuras triangulares*

GIZ ejerció un rol clave en el manejo de la estructura triangular. Tuvo un valor añadido en la coordinación, comunicación horizontal y dialogo fluido, la operatividad en la implementación de las acciones y sobre todo de los intercambios y la matriz de monitoreo y seguimiento. Los socios participantes han aprendido tanto del proceso como de las experiencias reciproca y consideran que la CTr deja capacidades instaladas útiles para futuras acciones.

4) **Efectividad** de las medidas / logro de resultados del proyecto

El proyecto se ha abordado a partir de 4 líneas estratégicas cada uno con productos y resultados definidos que han sido logrado en su mayoría.

Línea 1 - el proyecto ha producido un estudio muy valioso sobre valorización de los servicios ecosistémicos y una estrategia de comunicación.

Línea 2 - el proyecto desarrolló un estudio sobre el marco legal y la estructura del mecanismo financiero con un reglamento normativo y un manual de procedimientos para su funcionamiento.

Línea 3 - se realizaron tres experiencias piloto (2 en RD con estudio de valoración de arrecife coralinos y 1 en CR con jardinería de coral)

Línea 4 - las lecciones aprendidas están disponible en hojas informativas, infográficos, así como en comunicados de prensa y han sido publicadas en redes sociales y sitios web de las organizaciones contrapartes.

4.1) *Contribución de la CTr al logro de los resultados del proyecto*

La contribución de la CTr se concentra en recursos y conocimientos para aportar soluciones concretas a necesidades identificadas en los países socios.

En el caso del proyecto evaluado se señala un aporte esencial de la CTR en la calidad de los intercambios promovidos, la efectividad de las formaciones realizadas que han permitido incrementar conocimientos técnicos en profesionales de diversas instituciones y la calidad de los estudios producidos que constituyen un referente en RD. GIZ aportó desde el comienzo su red de contactos y su conocimiento de la región y de sus prioridades temáticas.

5) **Sostenibilidad** de procesos y resultados logrados

Los principales actores involucrados en el proyecto son rectores de las políticas sectoriales en sus países y por lo tanto han incorporado los resultados del proyecto en sus líneas de trabajo. Los cambios de gobiernos pueden afectar la sostenibilidad de algunos logros (ej. En CR aún no se ha ratificado por el nuevo ministro la existencia del Consejo de corales) pero la presencia de Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) comprometidas y con larga experiencia en el sector, así como de la Academia (ej. Universidad de CR) constituyen un elemento de presión y a su vez de continuidad de las acciones (ej Coral manía promovida por FUNDEMAR). La sostenibilidad del mecanismo financiero depende del nivel de consolidación que logre y del empeño del Consorcio para su promoción.

6) **Impacto** hasta la fecha y futuros impactos esperados

En las cuatro líneas estratégicas se aprecian impactos significativos: el estudio sobre valoración de los servicios ecosistémicos es algo novedoso para RD y constituye un referente para la institución rectora en el país; la estrategia de comunicación permite sensibilizar múltiple y diversos actores e involucrarlos en el mecanismo financiero; el piloto de CR ha contribuido a la creación de un "Protocolo para la restauración de arrecifes de coral en CR" y se convirtió en una Alianza de Múltiples Actores, formalizada mediante un convenio y se ha convertido en un modelo de alianza público-privada para la restauración de ecosistemas en la región.

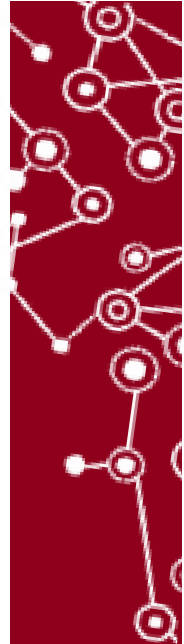
En términos generales se valora que el proyecto tuvo efectos importantes para el tema de la conservación de arrecife de coral en los dos países y que a partir de algunos resultados se han delineado expectativas de continuidad a nivel político (consejo de corales instancia científico-técnica que aglutina todos los actores del país que abordan la temática CR) y operativo (estudios sobre otras líneas en la conservación en CR).

Conclusiones

En términos generales el proyecto se puede considerar de exitoso con un valor de 13,3 en la calificación general. En la mayoría de los criterios analizados el proyecto alcanza un nivel satisfactorio. La modalidad de CTr se considera un instrumento muy oportuno porque favorece intercambios que aportan a las prioridades de los dos países, concentra recursos y experticia en resultados muy concretos y alcanzables y fomenta la apropiación de los resultados entre los socios.

La temática abordada es de mucha importancia y trasciende los países involucrados y facilita el intercambio a nivel regional. El proyecto deja capacidades instaladas para multiplicar experiencias exitosas, experimentadas en el marco del proyecto, aporta instrumentos de análisis y estudios con enfoques novedosos, estructura un mecanismo financiero que involucra múltiples actores para la conservación de arrecifes coralinos y crea las bases para futuras alianzas estratégicas e implementaciones conjuntas de programas de desarrollo entre las instituciones de los tres países.

Los socios involucrados valoran como positiva la participación en el proyecto y reconocen como valor peculiar de la CTr su enfoque práctico y la posibilidad de conocer experiencias similares en la región, que complementan la propia. También aprecian la calidad de la coordinación y de las consultorías brindadas por GIZ.



Resumen del Proyecto

1. Fecha de elaboración:	24 de septiembre 2022
2. Nombre del Proyecto:	<i>Desarrollo de un mecanismo financiero innovador para la conservación de arrecifes de coral en República Dominicana.</i>
3. Áreas de cooperación:	Conservación de Medioambiente
4. Países socios del proyecto: (Socio principal) y Alemania (socio facilitador)	El país socio principal es Costa Rica. País socio facilitador es Alemania
5. País del socio solicitante: (receptor)	País socio solicitante es República Dominicana
6. Volumen del proyecto:	Total proyecto € 653.000 (seiscientos cincuenta tres mil euros) Aporte de socio principal € 285.000 (doscientos ochenta y cinco mil euros); aporte del solicitante € 83.000 (ochenta y tres mil euros) euros, y aporte socio facilitador €285.000 (doscientos ochenta y cinco mil euros)
7. Institución coordinadora de cooperación internacional en el país del socio principal:	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales - Viceministerio para la Cooperación y Asuntos Internacionales - Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo
8 institución(es) ejecutora(s) en el país del socio principal:	Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE) - Viceministerio de Agua, Mares y Humedales - Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) - Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (FONAFIFO) - Fundación para el Desarrollo de la Cordillera Volcánica Central (FUNDECOR) - Asociación Costa Rica por Siempre
9. Institución ejecutora del país facilitador (Alemania):	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) en Costa Rica y República Dominicana, a través el Programa Desarrollo de la Alianza Mesoamericana por la Biodiversidad (DABio)
10. Institución ejecutora del país solicitante:	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales: - Viceministerio de Cooperación Internacional - Viceministerio de Recursos Costeros y Marinos (punto focal técnico), - Viceministerio de Áreas Protegidas y Biodiversidad, - Viceministerio de Recursos Forestales: Departamento de Valoración e Incentivos - Red de Restauración de Corales FUNDEMAR Fundacion dominicana de estudios marinos;- Fundación Grupo Punta cana (FGPC) - Centro para la Conservación y Ecodesarrollo de la Bahía de Samaná y su Entorno (CEBSE) - Counterpart International (CPI)



1. INTRODUCCIÓN

La Cooperación Triangular (CTr) es una modalidad de cooperación al desarrollo con antecedentes desde la década de los años setenta. Es un mecanismo en permanente evolución que complementa a las otras modalidades tradicionales de cooperación como la multilateral y bilateral.

Entre los principios fundantes de la CTr destacan: el respeto por la soberanía, la no injerencia en asuntos internos y la igualdad de derechos. Se considera como un instrumento para impulsar el intercambio de experiencias entre países que comparten realidades históricas y desafíos similares¹.

En la Segunda Conferencia de Alto Nivel de las Naciones Unidas sobre la Cooperación Sur – Sur (PABA+40, Buenos Aires, marzo de 2019) se destacó la importancia estratégica de la CTr en el aprovechamiento de las complementariedades, capacidades y fortalezas de los socios involucrados; en la movilización de recursos; en la promoción de novedosas esferas de cooperación que combinan soluciones asequibles y adaptadas a los respectivos contextos de intervención y; forjar alianzas orientadas a implementar la Agenda 2030.

El Fondo Regional de Cooperación Triangular de la Cooperación Alemana

El Fondo Regional (FR) es una iniciativa de la Cooperación Alemana implementada por la GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH) que tiene como objetivo que los proyectos de las cooperaciones triangulares entre países socios de América Latina y el Caribe, otros continentes y Alemania fomenten políticas públicas para el desarrollo sostenible en los países socios. Impulsa la realización exitosa de medidas de desarrollo en terceros países conjuntamente países seleccionados de América Latina y el Caribe y la participación de Alemania.

Se trata de proyectos planificados, financiados y ejecutados conjuntamente por un país socio facilitador -en este caso Alemania-, un país socio principal del Sur y un tercer país solicitante también del Sur. Comparativamente, la CTr, aporta un mayor valor agregado en comparación a las otras modalidades de la cooperación, especialmente en términos de la apropiación de los procesos y resultados por parte de los distintos socios involucrados. Tiende puentes entre la cooperación Norte-Sur y Sur-Sur y es un instrumento para establecer asociaciones estratégicas para resolver conjuntamente retos globales. En el plano internacional, existe cada vez mayor interés en las CTr².

¹ Secretaría General Iberoamericana. Programa Iberoamericano para el fortalecimiento de la Cooperación Sur-Sur. Hacia los 40 años del Plan de Acción de Buenos Aires: Perspectivas renovadas para la Cooperación Sur-Sur en Iberoamérica, 2017.

² Cooperación Alemana para el Desarrollo con Bolivia – GIZ. Fondo Regional para la Cooperación Triangular en América Latina y el Caribe. Junio 2019. <https://www.giz.de/en/worldwide/11821.html>



El ámbito de acción prioritario del aporte alemán en la CTr se focaliza en la transmisión e intercambio de conocimientos metodológicos, técnicos y gestión, entre otros. Asesora y acompaña a los socios (principal y solicitante) involucrados en esta cooperación Sur – Sur. Se trata de organizaciones ejecutoras estatales, privadas y de la sociedad civil de países emergentes y de países solicitantes. Alemania presta cooperación, entre otros, al desarrollo e implementación en común de medidas/acciones priorizadas por los actores (enfoque multiactor) locales y/o nacionales (inter-nivel) y en los distintos sectores priorizados. Aporta al éxito de los proyectos a través de profesionales con las experticias requeridas en cada caso, la gestión de conocimientos e interconexión en redes, la formación y capacitación, así como suministro de equipos y materiales³.

El FR facilita a los países involucrados -en un marco de relación horizontal y en igualdad de condiciones- el aprendizaje conjunto y sistemático sobre áreas de interés común y complementarias. Realiza licitaciones anuales en las que se presentan propuestas, sin restricciones ni limitaciones sobre las temáticas, que deben evidenciar valor agregado para los países involucrados, especialmente para el país solicitante y estar alineadas a las prioridades de sus respectivas políticas de desarrollo. También implica contribuciones financieras equilibradas entre las partes⁴.

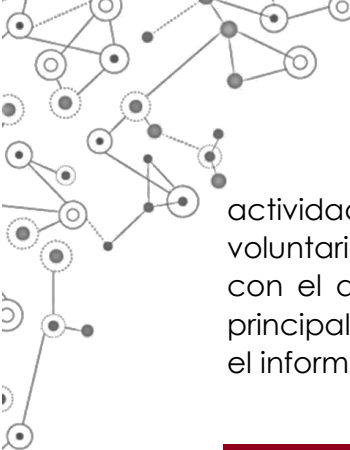
Metodología para la evaluación

Para realizar la evaluación se emplearon técnicas mixtas que permitieron involucrar los diferentes actores y así conformar una imagen global del proyecto en todo su ciclo de vida y particularmente en el impacto. (ver anexo plan de trabajo)

La evaluación incluyó una etapa de revisión documental y sistematización de datos, entrevistas con todos los socios y aliados del proyecto, una sesión colectiva durante la visita a terreno y la aplicación de encuestas online con preguntas enfocadas en la relevancia, la eficiencia y los impactos del proyecto, siguiendo los criterios clásicos. El proyecto ha involucrado un grupo pequeño de personas que han estado cercanas a todo el proceso, mientras otros actores han sido implicados en momentos específicos (ej. en intercambios) o por consultorías técnicas. Para recuperar informaciones sobre el proceso y los resultados de la CTr, los posibles interlocutores han sido aproximadamente 10 personas. La evaluación preveía también una sesión colectiva, pero, debido a las características del proyecto se modificó y se realizaron entrevistas individuales durante la visita a terreno y una sesión de observación participante, para recuperar los hallazgos, los logros y la calidad de las relaciones entre los socios. Se realizó una discusión colectiva con el equipo del MEPyD (3 personas de las cuales dos directamente involucradas en el proyecto) sobre el proceso de implementación. Durante la visita a Bayahibe se realizó una observación participante en los procesos de monitoreo de arrecifes y se visitó el laboratorio de conservación y reproducción. El equipo de FUNDEMAR que participó en la

³ Ibidem.

⁴ <https://www.giz.de/en/worldwide/11821.html>



actividad de monitoreo estaba conformado por especialistas (3) y personas voluntarias (3 de las cuales 2 jóvenes de la comunidad y 1 pescador) y se realizó con el apoyo logístico de Caribetour. La encuesta online fue enviada a los principales actores involucrados en el proyecto y las respuestas se integran en el informe.

2. PRESENTACIÓN DEL PROYECTO

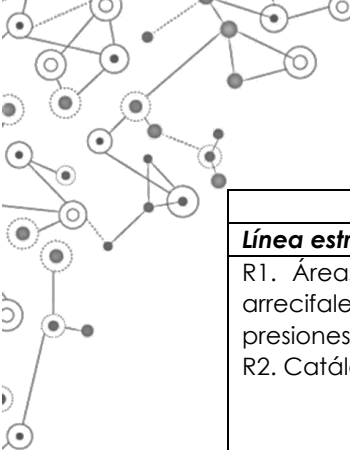
2.1 Objetivos

El Objetivo del proyecto es que los arrecifes de coral se conserven a través de un mecanismo financiero que permite la inversión del sector privado en los servicios que prestan estos ecosistemas arrecifales.

El proyecto se centra en cuatro líneas estratégicas: Identificación y valorización de los servicios ecosistémicos y sensibilización al sector privado; Desarrollo organizacional de las entidades gestoras del mecanismo financiero; Proyectos Piloto (sitios piloto en RD donde se han llevado a cabo las actividades de restauración de arrecife, lideradas por el Consorcio Dominicano de Restauración Costera y un piloto de jardinería de corales en CR); la cuarta línea es la Gestión del conocimiento que desarrolla una estrategia de comunicación, la sistematización del proceso y la recopilación de lecciones aprendidas.

2.2 Indicadores

Resultados	Indicadores
Línea estratégica 1 Identificación y valorización de los servicios ecosistémicos y sensibilización al sector privado	
R1. Estudio con servicios ecosistémicos identificados y evaluados para ser incluidos en la implementación del mecanismo financiero R2. Documento de estrategia y plan de implementación	Indicador 1.1 La Red de Restauración de Corales, como parte de la Red Arrecifal Dominicana, en el marco de la estructura de gobernanza que se defina, implementa una campaña de concientización dirigida al sector privado. Indicador 1.2 Al menos 100 empresas turísticas informadas sobre el valor y los servicios que prestan los ecosistemas coralinos
Línea estratégica 2 Desarrollo organizacional de los gestores del mecanismo financiero	
R1. Sistematizada estructura de gobernanza del mecanismo financiero para la conservación de arrecifes de coral R2. Se cuenta con un Reglamento Normativo para el Pago por Servicios en Arrecifes	Indicador 2.1: La Red de Restauración de Corales junto con otros actores relevantes que se definan dentro de la estructura de gobernanza, cuenta con un esquema estructurado y legalmente constituido, para el monitoreo de la inversión del sector privado en la conservación de estos ecosistemas y los servicios identificados.



Línea estratégica 3 Proyectos Piloto	
R1. Áreas piloto seleccionadas (p.ej. áreas arrecifales) y evaluadas según amenazas y presiones R2. Catálogo de medidas	Indicador 3.1: Al menos 10 empresas turísticas se han comprometido a invertir en los proyectos piloto Indicador 3.2: Se han identificado los servicios ambientales en arrecifes coralinos Indicador 3.3: e ha logrado implementar el pago por servicios ambientales en arrecifes coralinos en base al reglamento normativo elaborado
Línea estratégica 4 Gestión de conocimiento Se sistematizan las lecciones aprendidas y se divulgan. Además, se crean medios y herramientas para facilitar la replicación de las mejores prácticas.	
R1. Publicación con resultados de proyectos piloto R2. Información digital publicada en sitios web y redes sociales de las organizaciones Indicadores:	4.1: Las lecciones aprendidas están disponibles en tres diferentes formatos, a través de la Red de Restauración de Corales de la República Dominicana, del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y de otras organizaciones públicas o privadas contrapartes y del proyecto

El proyecto desarrolla capacidades en organizaciones dedicadas a la conservación de arrecifes de coral, como el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, los gestores de la Red de Restauración de Corales, CEBSE de Samaná, la Fundación Grupo Punta Cana, FUNDEMAR (Bayahibe), entre otros.

Los arrecifes de coral tienen una gran importancia en los ecosistemas marino y proveen varios servicios ambientales/ecosistémicos de gran valor. Los arrecifes de coral de la RD muestran condiciones muy variables de acuerdo a los informes periódicos realizados⁵ y en algunas zonas muestran un deterioro significativo y de aquí la importancia del proyecto en la creación formas de financiamiento que promuevan un mayor involucramiento de la sociedad civil y de los sectores productivos, en las acciones de conservación de estos importantes ecosistemas. El proyecto establece un mecanismo financiero innovador mediante el cual las entidades beneficiarias de los servicios ecosistémicos que proveen los arrecifes de coral, contribuyen con un pago, compensación y/o contrato, al uso que realizan de ellos y de esta manera, desarrollar acciones para su mantenimiento o restauración.

El proyecto surge a partir del interés en extender experiencias existentes en CR hacia temas marino-costeros en RD, debido a que el desarrollo socioeconómico del país, depende fuertemente del turismo y éste de los servicios que prestan los arrecifes de coral.

⁵ Entre los documentos disponibles sobre el tema se señala El estado de los arrecifes de coral de la República Dominicana, Robert S. Steneck, Ph.D. Profesor de Oceanografía, Facultad de Ciencias Marinas Universidad de Maine, Estados Unidos de América
Rubén E. Torres, Ph.D. presidente y director ejecutivo de Reef Check Dominican Republic
Fotografías: José Alejandro Alvarez REPORTE 2017 Y 2018



El proyecto se enmarca en la Estrategia Nacional de Desarrollo de la República Dominicana 2030 (END) y responde dentro de los objetivos prioritarios de la END al tercer y cuarto eje estratégico que establecen: tercer Eje Estratégico “Una economía sostenible, integradora y competitiva” y el cuarto Eje Estratégico “Un manejo sostenible del medio ambiente y una adecuada adaptación al cambio climático”. El tema de pago por servicios ambientales se establece en las líneas de 4. y 6, las cuales impulsan la restauración y preservación de los servicios ambientales y el diseño de mecanismos de Pago por Servicios Ambientales (PSA).

En Costa Rica las Contrapartes políticas son Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN) y Ministerio de Ambiente y Energía - Viceministerio de Aguas, Mares, Costas y Humedales y Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC).

Las Contrapartes técnicas son: Ministerio de Ambiente y Energía, Viceministerio de Agua, Mares y Humedales, Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC), Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (FONAFIFO), Fundación para el Desarrollo de la Cordillera Volcánica Central (FUNDECOR), Asociación Costa Rica por Siempre.

En República Dominicana las Contrapartes política son: Ministerio Medio Ambiente y Recursos Naturales, Viceministerio para la Cooperación y Asuntos Internacionales y Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD)

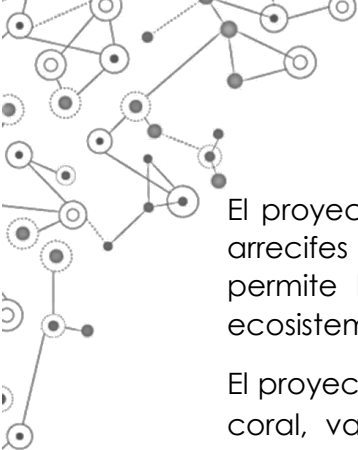
La Contrapartes técnicas son: el Viceministerio de Recursos Costeros y Marinos (punto focal técnico), Viceministerio de Áreas Protegidas y Biodiversidad, Viceministerio de Recursos Forestales: Departamento de Valoración e Incentivos; Red de Restauración de Corales, Fundación Grupo Punta cana (FGPC); FUNDEMAR Fundación dominicana de estudios marinos; Centro para la Conservación y Ecodesarrollo de la Bahía de Samaná y su Entorno (CEBSE); Counterpart International (CPI).

Por Alemania: la Agencia Alemana de la Cooperación Internacional (GIZ) en Costa Rica y República Dominicana, a través el Programa Desarrollo de la Alianza Mesoamericana por la Biodiversidad (DABio).

3. BREVE ANÁLISIS DEL PROYECTO

La República Dominicana y Costa Rica mantienen relaciones bilaterales con la República Federal d Alemania. La República Dominicana es un país receptor de la política alemana de desarrollo desde hace muchos años. La colaboración alemana se destina a la protección de los recursos naturales y del medio ambiente, el ahorro de los recursos en la producción industrial y en el sector turismo.

Los arrecifes de coral son ecosistemas esenciales para la preservación de la biodiversidad y requieren de acciones urgentes para su restauración, cuando presentan deterioro y estrategias a largo plazo para la conservación.



El proyecto analizado aborda la cuestión estratégica de la conservación de arrecifes de coral y tiene el objetivo de crear un mecanismo financiero que permite la inversión del sector privado en los servicios que prestan estos ecosistemas arrecifales.

El proyecto, una vez identificados los servicios ecosistémicos de los arrecifes de coral, valoriza sus contribuciones económicas, además que ambientales y sensibiliza al sector privado para que contribuya con aportes financieros a su conservación. Define además áreas de pilotaje en RD donde lleva a cabo las actividades de restauración de arrecife, lideradas por el Consorcio Dominicano de Restauración Costera y en CR donde desarrolla un área piloto de jardinería de corales. Las entidades involucradas incrementan sus capacidades de desarrollo organizacional en función de la gestión de un mecanismo financiero estudiado para la colaboración de los sectores público-privado-sociedad civil en función de la conservación de los arrecifes de coral. La intervención prevé también una estrategia de comunicación, la sistematización del proceso y la recopilación de lecciones aprendidas.

El análisis del proyecto muestra hallazgos significativos en termino de innovación, valorización de los arrecifes de corales, mecanismos de conservación, articulación interinstitucional, interdisciplinar y multi país y aportes a las políticas públicas (sobre todo en CR).

4. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

4.1 Pertinencia y calidad del diseño

El proyecto es coherente con las estrategias de conservación de los ecosistemas marinos de los dos países y transfiere de forma oportuna los conocimientos aplicados en RD hacia CR, contribuye en la creación de un mecanismo financiero en RD a partir de la experiencia de CR y aplica lecciones aprendidas en experiencia concretas. En CR existía una sólida experiencia de mecanismos financieros para contribuir a la sostenibilidad de ecosistemas terrestres mientras en RD no existían experiencias previas en mecanismos financieros de este tipo que involucrasen al sector privado. En RD existe un fondo público del Ministerio de Medio Ambiente que no fue factible transformar en fondo multiactor por la resistencia de algunos sectores del mismo ministerio y también porque no resultaba muy atractivo por el sector privado. Por otro lado, el sector privado, sobre todo del turismo comienza a reconocer el valor económico de los ecosistemas de arrecifes y por ende la importancia de contribuir a su conservación.

La pertinencia es reconocida por todas las entidades involucradas y sobre todo por los Ministerios a cargo de la puesta en marcha de políticas de conservación de ecosistemas de arrecifes coralinos.



Los socios no participaron de forma igual en el diseño de la propuesta; sin embargo, los socios clave se mantuvieron hasta el final del proyecto y los otros realizaron los aportes puntuales solicitados. El equipo principal de formulación pertenece al Ministerio de Ambiente de RD, el SINAC, la Universidad de CR y el GIZ. Es importante subrayar la participación activa de la Universidad de CR que, a partir del proyecto se ha ido involucrando de forma estable en todas las acciones de conservación del país.

En el diseño no se aplicó el formato estándar de marco lógico; sin embargo, se plasmaron los indicadores por resultados. En referencia a estos la coordinación del proyecto de GIZ, señala un exceso de indicadores poco concretos que dependen de decisiones políticas y por ende de no fácil cumplimiento. De igual modo se señala la presencia de un número excesivo de actividades para un proyecto de un presupuesto limitado. La mayoría de las personas entrevistadas coinciden en que el proyecto tuvo resultados muy concretos y prácticos, que responden a necesidades reales, existentes en ambos países y aporta a las metas planteadas nacional y regionalmente. Para la definición de los sitios piloto se ha tenido en cuenta las condiciones socioeconómicas de las localidades y el deterioro de los ecosistemas.

Los informes materiales consultados enfatizan más los logros por líneas estratégicas que por resultados y de esta forma se han organizado también las fuentes de verificación disponibles.

4.2 Coherencia interna y externa

El proyecto presenta un elevado nivel de coherencia interna y con respecto a las metas nacionales, internacionales y a la contribución a los ODS.

El diseño inicial realizado por un equipo conformado por los socios principal, solicitante y el socio facilitador, no ha sufrido cambios substanciales y esto indica una elevada coherencia interna y con el contexto. Solamente se solicitó una extensión a causa de la pandemia. Las personas que diseñaron la propuesta se mantuvieron casi en su totalidad durante la implementación de la acción. Las personas entrevistadas señalan que la primera sesión de planificación fue esencial para realizar los ajustes en función del diseño final de la propuesta.

El proyecto **se enmarca en la Estrategia Nacional de Desarrollo de la República Dominicana 2030** (END) y responde dentro de los objetivos prioritarios de la END al tercer y cuarto eje estratégicos, como ya mencionado.

De igual manera en CR las contrapartes políticas son Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN) y Ministerio de Ambiente y Energía - Viceministerio de Aguas, Mares, Costas y Humedales y Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) rectoras de las políticas ambientales y de la conservación de los ecosistemas marinos.

En ambos países se identificó la necesidad de impulsar la conservación de los arrecifes coralinos que poseen valor ambiental y económico.



CR posee una experiencia relevante en gestión de fondos y mecanismos de pagos para la conservación de la biodiversidad. RD tenía experiencia en consorcios y restauración de ecosistemas, pero necesitaba mecanismos sostenibles para la restauración del ecosistema marinos.

Las **cuatro líneas estratégicas** se entrelazan de forma coherente y progresivas desde una fase de estudio a través de la identificación y valorización de los servicios ecosistémicos y sensibilización al sector privado; el diseño de un mecanismo financiero y su estructuración; la realización de acciones piloto que por un lado ponen en práctica las acciones apoyadas por el mecanismo y por el otro valorizan la experiencia de RD en jardinería de coral en favor de CR, subrayando como la CTr valoriza una cooperación de doble vía; hasta la gestión del conocimiento que desarrolla una estrategia de comunicación y la recopilación de lecciones aprendidas.

Como mencionado en el párrafo anterior los resultados logrados han contribuido a metas nacionales en CR donde se avanzó de tener algunos ensayos en conservación a tener una línea estratégica de restauración de arrecifes (Protocolo) y a la promoción sistemática de la restauración a través del Decreto ejecutivo, que instituyó el Consejo de corales a nivel del país. La entrevista al coordinador del proyecto piloto en CR enfatiza también la importancia del proyecto para el desarrollo de otras líneas de conservación, que existían solamente a nivel de investigación en el país.

El punto focal del Ministerio de Ambiente de RD señala que el proyecto levantó una temática que no era nueva, pero no se había tratado de forma adecuada. Ha sido muy exitoso compartir la experiencia concreta en cada uno de los países y en la región. RD tenía experiencias muy prácticas con proyectos piloto en conservación de arrecife y la práctica de CR era sobre todo en los servicios ambientales y los mecanismos económicos, pero mayormente en áreas terrestre. Las dos experticias fueron adecuadamente valorizadas a través del proyecto de CTr.

El proyecto en RD impulsa **temáticas clave** para el país como la conservación marina y la gestión compartida en cuestiones de protección de áreas marina, también produjo estudios valiosos y necesarios, no había experiencias en valorización de servicios ambientales de ecosistemas marino en RD y en la región. El mecanismo financiero se inserta coherentemente como parte de la política de desarrollo del país que apuesta a involucrar el sector privado.

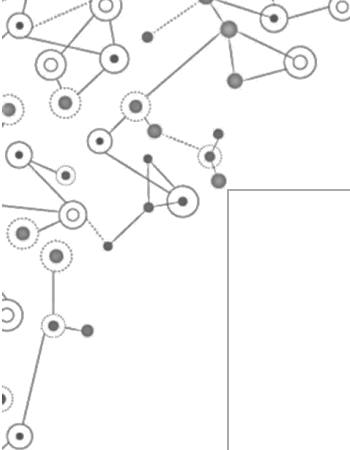
El abordaje planteado en **el proyecto responde a tendencias y lineamientos actuales globales para la conservación de los ecosistemas**. Las temáticas abordadas y los resultados logrados contribuyen a los ODS 13 cambio climático y ODS 14 Vida Submarina: los arrecifes de coral son algunos de los ecosistemas más biodiversos y productivos del mundo. Proveen varios servicios ambientales/ecosistémicos de gran valor: disminuyen la erosión, estabilizan la costa, ayudan a producir la arena que forma las playas, ofrecen refugio, alimentación y protección a una gran variedad de especies, son barreras rompe olas naturales y proveen espacios de recreación. ODS 17 alianzas para lograr

los objetivos: siendo un proyecto multi actores y finalizado al financiamiento sostenible para la conservación de ecosistemas.

4.3 Eficacia del proyecto

Se considera que los resultados previstos se lograron en su gran mayoría, cumpliendo con los indicadores establecidos.

Indicadores	Nivel de cumplimiento
Línea estratégica 1 Identificación y valorización de los servicios ecosistémicos y sensibilización al sector privado	
Indicador 1.1: La Red de Restauración de Corales, como parte de la Red Arrecifal Dominicana, en el marco de la estructura de gobernanza que se defina, implementa una campaña de concienciación dirigida al sector privado.	Una estrategia de comunicación para sensibilizar y crear conciencia en el sector privado acerca de los beneficios que reciben de los arrecifes coralinos, su valor y su importancia está disponible al final del proyecto. Su implementación ha sido realizada de forma parcial, y se ha visto afectada por la pandemia. Las y los referentes entrevistados señalan la buena calidad de los productos desarrollado con la campaña que se está actualmente utilizando en todas las ocasiones que se presentan como Coral manía y las actividades de sensibilización que se realizan periódicamente, lideradas por FUNDEMAR y FGPC.
Indicador 1.2: Al menos 100 empresas turísticas informadas sobre el valor y los servicios que prestan los ecosistemas coralinos	El proyecto produjo materiales para comunicación y sensibilización del sector privado. Las empresas de las zonas piloto (Bayahíbe, Punta Cana y también Samaná) han sido informadas sobre los servicios que prestan los arrecifes coralinos y su valor. La campaña de comunicación fue lanzada al final del proyecto.
Línea estratégica 2 Desarrollo organizacional de los gestores del mecanismo financiero	
Indicador 2.1: El Consorcio Dominicano de Restauración Costera junto con otros actores relevantes que se definan dentro de la estructura de gobernanza, cuenta con un esquema estructurado y legalmente constituido, para el monitoreo de la inversión del sector privado en la conservación de estos ecosistemas y los servicios identificados.	El proyecto produjo un estudio legal y ha definido el marco normativo y regulatorio para el establecimiento del mecanismo financiero. A partir de la información recopilada, y con la participación de actores clave de ambos países, se ha construido de manera participativa la estructura del mecanismo financiero . Ésta ha sido validada por los actores involucrados y cuenta con un esquema estructurado y legalmente constituido.
Línea estratégica 3 Proyectos Piloto	
Indicador 3.1: Al menos 10 empresas turísticas se han comprometido a invertir en los proyectos piloto	70% logrado. 4 empresas han invertido en la restauración de arrecifes coralinos, respondiendo a las actividades del proyecto. Al menos 3 empresas más han sido



	<p>contactadas y han mostrado interés en involucrarse mediante el mecanismo financiero propuesto. El importante trabajo de conservación de FUNDEMAR y de Fundación Punta Cana continua gracias a la búsqueda de fondos/proyectos/donaciones. Aun la respuesta del sector privado es incipiente dado que el sector privado sobre todo del turismo tuvo que priorizar otro tipo de inversiones durante la pandemia para poder subsistir y esta recientemente comenzando a recuperarse. El Consorcio está realizando una labor de sensibilización y captación de fondos que probablemente se verá a medio/largo plazo.</p>
<p><u>Indicador 3.2:</u> Se han identificado los servicios ambientales en arrecifes coralinos</p>	<p>Se ha elaborado un estudio llamado "Identificación, caracterización, mapeo y valoración de los servicios ecosistémicos de los arrecifes de coral en áreas marinas piloto seleccionadas". En el mismo se han identificado, caracterizado y mapeado los servicios ecosistémicos de cada uno de los sitios piloto, así como las actividades económicas que se realizan para determinar su valorización económica arrecifal (VEA). El estudio ha sido pionero y es una herramienta fundamental para la sensibilización del sector turístico.</p>
<p><u>Indicador 3.3:</u> Se ha logrado implementar el pago por servicios ambientales en arrecifes coralinos en base al reglamento normativo elaborado</p>	<p>Se ha elaborado un reglamento normativo para el funcionamiento del mecanismo financiero. El mecanismo cuenta con una estructura bien definida y consensuada entre las partes. Aun pocas empresas han invertido mediante lo establecido en el mecanismo. La pandemia ha limitado el nivel de inversión esperado por parte del sector privado. Empresas del sector turístico, por ejemplo, han cambiado sus prioridades de inversión desde el inicio de la pandemia.</p>
<p>Línea estratégica 4 Gestión de conocimiento Se sistematizan las lecciones aprendidas y se divulgan. Además, se crean medios y herramientas para facilitar la replicación de las mejores prácticas.</p>	
<p><u>Indicador 4.1:</u> Las lecciones aprendidas están disponibles en tres diferentes formatos, a través de la Red de Restauración de Corales de la República Dominicana, del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y de otras organizaciones públicas o privadas contrapartes y del proyecto</p>	<p>Las lecciones aprendidas se han estado resumiendo en hojas informativas, infográficos, así como en comunicados de prensa. Estas han sido publicadas en redes sociales y sitios web de las organizaciones contrapartes.</p>



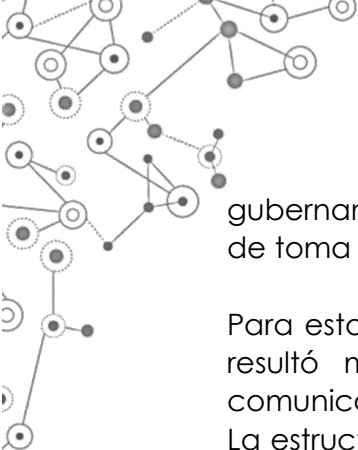
Se destaca que todas las personas entrevistadas mencionaron como aporte **esencial el intercambio de experiencias concretas** (ej Misión de delegación de RD a CR, Taller para la construcción de la estrategia de comunicación, entre Raising Coral de CR y MEPYD, Ministerio de Ambiente y viceministerios implicados, FUNDEMAR, FGPC, CEBSE de RD; un intercambio se llevó a cabo en Guanacaste, en CR. En el evento se contó con la participación de la experiencia de Red Consorcio Dominicano de Restauración Costera y se presentaron 6 diferentes iniciativas de jardinería de coral; entre otros). El proyecto tenía resultados muy prácticos y contaba con el compromiso de instituciones rectoras de la conservación de arrecifes de corales en los dos países. El involucramiento y la participación de todas las instituciones a este nivel fue posible gracias a la credibilidad de la GIZ en la región. El punto focal del Ministerio de Ambiente de RD aporta que estos proyectos siempre son un poco “atrevidos” y por esto innovadores. Reconoce en la GIZ una organización con larga presencia en la región, con visión y conocimiento sobre las prioridades de los países y por ende con la posibilidad de impulsar proyectos triangulares de esta envergadura. El proyecto tiene **elementos innovadores como la valoración de los servicios ecosistémicos de los arrecifes de coral en áreas marinas, la sistematización del marco normativo y el mecanismo financiero** que han sido posible gracias al enfoque de CTr.

4.4 Eficiencia de la implementación

El proyecto ha llevado un ritmo de avance satisfactorio hasta la difusión de la pandemia que obligó a solicitar una extensión y a modificar acciones presenciales, transformándolas en virtuales. La mayoría de las personas entrevistadas mencionaron que a pesar de que se haya logrado mantener una **comunicación fluida** entre las partes, las limitaciones en las acciones presenciales han generado frustración, ya que en un proyecto de CTr los intercambios son una componente esencial. El equipo de trabajo principal (coordinación, puntos focales y representantes de socios) se mantuvo durante toda la duración del proyecto facilitando la implementación. Durante la pandemia la implementación de las actividades sufrió un retraso importante. Un ejemplo fue la campaña de comunicación y sensibilización⁶ mediante realidad virtual, que implica el uso de cascos o visores de realidad virtual, que no se podía utilizar durante la pandemia. También la caída del sector turístico no favoreció que las empresas se interesaran en invertir en la conservación de ecosistemas ya que tenían otras prioridades de inversiones para subsistir.

Además de la pandemia el principal desafío en la gestión ha sido lograr la adecuada **coordinación, comunicación, involucramiento y participación** de todos los actores que forman parte del proyecto. La presencia de varios actores

⁶ Promoción de un mecanismo financiero para la conservación de los servicios ecosistémicos de los arrecifes coralinos en República Dominicana, en Samaná, Punta Cana y Bayahíbe. Plan estratégico de comunicación, desarrollado por El Domo Comunicación, febrero, 2019
Consortio: <https://docplayer.es/184138523-Consortio-dominicano-de-restauracion-costera-al-rescate-de-arrecifes-en-republica-dominicana.html>



gubernamentales ha resultado a veces un elemento de lentitud en los procesos de toma de decisiones.

Para esto la coordinación de GIZ propuso una **estructura de conducción** que resultó muy eficiente y permitió un mejor manejo de los tiempos de comunicación y respuesta para la implementación de las actividades.

La estructura de conducción se pensó en tres niveles: la conducción política / normativa, la conducción estratégica y la operativa.⁷

El proyecto se monitoreó a través de una matriz de monitoreo para cuyo uso fueron capacitadas las personas integrantes de la estructura de conducción. La GIZ tuvo un papel clave en la coordinación, seguimiento y monitoreo del proyecto y desde la coordinación se actualizaban los planes de trabajos y se monitoreaban los avances hacia los resultados.

Los otros socios no han tenido mucha participación en el proceso de gestión y en el monitoreo.

4.5 Efectos logrados e Impactos previsible

El proyecto se ha abordado a partir de líneas estratégicas, productos y resultados concretos por línea. Subrayamos a continuación los efectos logrados en las 4 líneas estratégicas.

Línea 1: Identificación y valorización de los servicios ecosistémicos y sensibilización al sector privado

El proyecto produjo un **estudio de "Identificación y Valoración de Servicios Ecosistémicos en Áreas Piloto Seleccionadas"**, que constituyó la base para identificar, caracterizar y mapear los principales servicios ecosistémicos que ofrecen los arrecifes de coral en las áreas costero marinas seleccionadas; es decir, en Bayahíbe, Punta Cana y Samaná. Se determinó la existencia de usos directos del ecosistema entre los cuales se encuentran: el uso turístico de playa, buceo recreativo, pesca artesanal e investigación científica. Se realizó una valoración de estos servicios en los sitios piloto. Los resultados, con montos, han sido utilizados para visibilizar ante diversos actores, incluyendo al sector privado,

⁷ La estructura de conducción se pensó en tres niveles: la Conducción político – normativa que participó en la definición de los objetivos iniciales del proyecto, garantizando la coherencia con las estrategias y metas nacionales e internacionales. Da seguimiento político a la implementación del proyecto. Está conformada por MEPyD, MIDEPLAN, Ministerio Ambiente RD, Ministerio Ambiente CR. La Conducción estratégica guía la implementación del proyecto y participa en la toma de decisiones conforme se da el avance en las actividades. Mantiene una comunicación más estrecha y da seguimiento al día a día del proyecto. Está formada por los puntos focales de SINAC CR, MEPyD, Ministerio Ambiente RD. La Conducción operativa se encarga de la implementación técnica del proyecto y está conformada por un comité técnico. La comunicación en cada país se da utilizando el canal de los puntos focales. Las instituciones involucradas son: CDRC, Ministerio Ambiente en RD (Viceministerio de Cooperación Internacional, Viceministerio de Recursos Costeros y Marinos, Viceministerio de Áreas Protegidas y Biodiversidad, Viceministerio de Recursos Forestales) y Sistema Nacional de Áreas de Conservación en CR, ACT, FONAFIFO, CIMAR, FUNDECOR, ACRxS, GIZ.



los beneficios económicos que general los arrecifes en los sitios piloto anualmente.

Los resultados de la consultoría fueron presentados en un evento abierto en el Ministerio de Medio Ambiente de RD y han sido difundidos entre actores relevantes (Conferencia anual de Laboratorios Marinos del Caribe en mayo del 2019 en Punta Cana, RD; Foro "Economía Azul hacia los ODS" en Roatán, Honduras en junio del 2019, en el marco de la Cumbre de Economía Azul).

Señalan la mayoría de las personas entrevistadas de RD (sobre todo desde FUNDEMAR y Ministerio del Ambiente) que este estudio fue una **acción esencial para que en el país se comprendiera la importancia de la conservación de los ecosistemas marinos**. Es un estudio que sigue teniendo vigencia y que hay que continuar a difundir para lograr mayor incidencia en las políticas. También la FGPC reconoce en el estudio el impacto más significativo del proyecto.

Un segundo producto en esta línea es la **estrategia de comunicación**, que, aprovechando los resultados del estudio anterior, permite sensibilizar y crear conciencia en los diferentes actores, principalmente del sector privado, de los beneficios (directos e indirectos) que reciben de los arrecifes coralinos, cuál es su valor económico y la importancia de invertir en su conservación y uso sostenible.

La estrategia de comunicación a causa de la pandemia se llevó a cabo de forma parcial, pero está generando ahora los efectos esperados sensibilizando al sector privado a invertir en el mecanismo propuesto.

La campaña de comunicación prevé un video de realidad virtual que muestra la importancia de la restauración de arrecifes coralinos, para mantener y recuperar su valor. El lanzamiento de la campaña de comunicación con realidad virtual se vio retrasado por la pandemia, y fue lanzado en octubre del 2021, con la participación de actores institucionales y representantes del sector privado.

El proyecto generó **material promocional de calidad**, como infográficos, que han sido difundidos y que las instituciones aun utilizan como material de información y sensibilización.

Línea 2: Desarrollo organizacional de los gestores del mecanismo financiero

En función de desarrollar el **mecanismo financiero**, el proyecto realizó un estudio previo denominado: "**Análisis del marco legal** para el desarrollo y anclaje de un mecanismo financiero innovador para la inversión del sector privado en la conservación de arrecifes de coral". El estudio incluyó 4 productos que permiten delimitar el marco normativo para el mecanismo financiero y son: 1) el resumen y análisis de la legislación y normativa existente relacionada con el tema, 2) los criterios y requisitos para que una entidad sea el administrador/gestor de dicho mecanismo, 3) las opciones de carácter legal, incluyendo el análisis de los modelos existentes en RD y en CR, y 4) el documento final que incluye la información recopilada y la propuesta de instrumento legal para sustentar la creación y anclaje del mecanismo. Estos productos fueron



validados y aprobados por los actores participantes. El punto focal del Ministerio del Ambiente señala que el estudio es un documento de referencia para la Institución.

El proyecto desarrolló **la estructura del mecanismo financiero** que permite canalizar recursos diversos a la conservación de los arrecifes coralinos en el marco de una concepción amplia de sostenibilidad financiera para la conservación. El fin del mecanismo es garantizar el flujo sostenible de los bienes y servicios ecosistémicos que ofrecen los arrecifes coralinos a las actividades productivas como el turismo, la pesca, la investigación científica. El diseño del mecanismo financiero da espacio a la participación de diversos actores relacionados con el aprovechamiento de los servicios ecosistémicos, así como con la conservación de dichos ecosistemas.

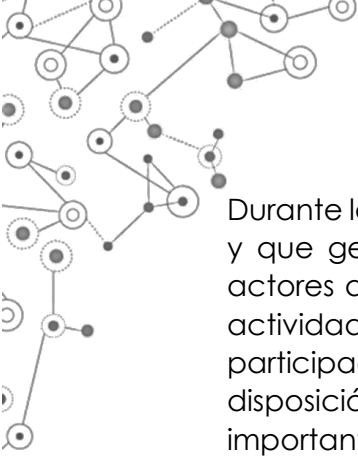
Para la construcción del mecanismo se realizaron talleres participativos con los actores relevantes, donde se preparó una estructura inicial que sirvió como base para un trabajo posterior de consolidación. La versión final de la estructura fue validada y aprobada por las partes. Posteriormente se trabajó en el reglamento normativo y en el manual de procedimientos operativos/administrativos, que fueron finalizados, presentados y validados. Actualmente el mecanismo está disponible y las personas entrevistadas manifiestan satisfacción sobre el resultado, aunque no este aun funcionando para la finalidad que fue creado. El mecanismo se finalizó justo en la fase final del proyecto y ahora su organismo de gestión está impulsando el funcionamiento.

El mecanismo es un esquema innovador porque involucra sector público y privado en un sector de conservación que solitamente no prevé el involucramiento de las empresas. También novedoso para RD ha sido el estudio que demuestra al sector privado el valor económico de los ecosistemas de arrecifes y por ende la importancia de invertir en su conservación. Después de la pandemia el sector turístico se está recuperando y se comienza a ver los primeros resultados del mecanismo (ej. Contribución de una empresa hotelera a Coral Manía) Este tipo de mecanismo puede ser replicable en la región.

Línea 3: Proyectos Piloto

Los proyectos piloto visibilizaron un importante aporte de la CTr en términos de cooperación de doble vía.

En RD se seleccionaron dos pilotos del mecanismo financiero, donde se llevaron a cabo las actividades. El **Consorcio Dominicano de Restauración Costera**, a través de sus miembros, realiza actividades de restauración de arrecifes en estos sitios, y durante el tiempo de implementación del proyecto ha seguido posicionándose como actor clave en el país, generando el acercamiento del sector privado. El **Consorcio da continuidad a las acciones del proyecto. Continúa promoviendo el mecanismo y realizando actividades de conservación** gracias al compromiso de sus integrantes. El proceso completo de institucionalización del Consorcio está en fase de finalización.



Durante la implementación del proyecto una de las actividades más destacada y que generó un impacto regional, fue el evento "**Coral Manía**" que reúne actores de varios sectores para un evento de siembra masiva de corales. Esta actividad se está realizando ahora a nivel regional, con una amplia participación, gracias a la red de organizaciones en diversos países puesta a disposición por la GIZ. La empresa RIU Hoteles y Resorts, cadena hotelera importante en RD, se acercó al Consorcio, y en el marco del mecanismo financiero realizó una inversión de cerca de 10 mil dólares para apoyar el evento.

Otro producto que el proyecto ha elaborado en el marco de la línea estratégica 3 es el "Catálogo de medidas" que incluye la descripción de las actividades que son realizadas con los fondos captados. El documento ha sido aprobado y validado y posteriormente diagramado para luego ser distribuido entre los participantes.

En CR se realizó un tercer piloto de jardinería de corales. Esto surgió a partir de la necesidad de CR de aprender de la experiencia de RD sobre el tema. El piloto ha sido una experiencia esencial para CR que ha permitido establecer un protocolo para la jardinería de corales, ha involucrado la Academia y las OSC que trabajan temas de conservación y ha contribuido a la conformación de un consejo de corales en el país y a la definición de **políticas para la conservación de arrecife**.

El piloto de CR se insertó en un proceso que inició con la siembra de los primeros cultivos de coral ex situ (Guanacaste, Pacífico Norte) para la restauración de arrecifes de coral en CR. La actividad era liderada por el Parque Marino del Pacífico, la Universidad Nacional de CR, la Universidad de CR y el Sistema Nacional de Áreas de Conservación, apoyada por este proyecto. En esta actividad se presentó el proyecto triangular y se colocaron las primeras colonias de corales en el laboratorio.

La preparación del piloto propició la realización de un intercambio de experiencias con las iniciativas nacionales, incluyendo a un representante del Consorcio Dominicano de Restauración Costera. El intercambio fue apoyado por Península Papagayo, empresa líder en conservación y sostenibilidad, que continúa involucrada en el proceso, una vez finalizado el proyecto.

El piloto **trascendió la experiencia local y contribuyó en la iniciativa de creación del Decreto Ejecutivo** "Promoción de iniciativa de restauración y conservación, para la recuperación de los ecosistemas coralinos" (junio del 2019) que incluye el artículo 18⁸ que promueve el involucramiento del sector privado en este tipo de iniciativas. El decreto además formalizó la creación del "Consejo de corales",

⁸ Artículo 18.- Convenios de Cooperación y Alianzas Público-Privadas. "A efectos de promover la conservación de los servicios ecosistémicos ofrecidos por los ecosistemas de los arrecifes coralinos, se podrán generar convenios de cooperación y alianzas público privados que permitan el manejo, conservación y uso sostenible de estos, dentro y fuera de áreas silvestres protegidas."



consejo especializado en el tema de arrecifes coralinos coordinado por el Viceministerio de Agua y Mares del Ministerio de Ambiente de CR.

La experiencia demostró la importancia de realizar una mejor coordinación a nivel país en el tema de arrecifes coralinos y contribuyó a iniciativas de impactos importantes como el Encuentro Marino MARCOLAB, realizado en el mes de noviembre 2018 en CR; la definición del "**Protocolo para la restauración de arrecifes coralinos en Costa Rica**" construido de forma participativa que ha sido oficializado por el gobierno. Esto lo convierte en un instrumento que guía los procesos de restauración de ecosistemas en el país. La elaboración de este documento constituye un valor agregado de la CTr, ya que se aprovechó la experiencia de RD en el ordenamiento de los procesos de este tipo y se aplicó en CR para la creación del protocolo. Una vez oficializado el protocolo, se comenzó con una capacitación a funcionarios del Ministerio de Ambiente, SINAC y otros actores relevantes en su uso y aplicación.

Otro efecto importante ha sido la elaboración del **Convenio específico de cooperación** entre el Sistema Nacional de Áreas de Conservación, El Centro de Investigación en Ciencias del Mar Y Limnología de la Universidad de Costa Rica, Raising Coral, Península Papagayo y El Programa Biodiversidad Y Negocios (DABio), que implementa la GIZ. Este fue firmado en el 2020, formalizando así la **alianza de múltiples actores** para desarrollar el proyecto de restauración de arrecifes de coral en Bahía Culebra, Guanacaste.

Línea 4: Gestión de conocimiento

El proyecto tuvo un énfasis importante en la gestión del conocimiento y produjo estudios y **materiales informativos que aún tienen vigencias** y son utilizados por los socios del proyecto y son reconocidos como de gran de calidad y utilidad por las personas entrevistadas de ambos países.


Ya hemos mencionado la estrategia de comunicación, que constituye una base para la transferencia de conocimiento y aprendizaje entre los beneficiarios del proyecto.

Durante la implementación del proyecto se han realizado encuentros de intercambio de experiencias con diversos expertos relevantes sobre el tema. Fueron impartidos talleres teórico-prácticos con tecnologías submarinas que causaron un impacto positivo,

Se ha realizado el lanzamiento de campaña de donación en RD "Small changes, big actions" para el financiamiento del trasplante de 2000 fragmentos de coral.

Se realizó Santo Domingo (en agosto 2019) un "Panel internacional de Mecanismos Financieros para la conservación de la biodiversidad" que contó con la participación de representantes de CR y RD, además de una ponencia de la organización The Nature Conservancy. En este panel, se presentaron experiencias existentes en la región en la materia y se presentaron los resultados de la definición de la estructura que tiene el mecanismo financiero creado por el proyecto.

Las lecciones aprendidas, han sido resumida en varios formatos, incluyendo hojas informativas, infográficos, así como en comunicados de prensa. Además,



los resultados han sido publicados en redes sociales y sitios web de las organizaciones contrapartes.

A pesar de esto las personas entrevistadas señalan que no se realizó un trabajo de sistematización ad hoc y hubiese sido importante realizar sesiones de trabajo internas sobre aprendizaje en el proceso.

4.6 Sostenibilidad de los procesos y resultados alcanzados

La sostenibilidad de los resultados esta garantizadas gracias al compromiso de **contrapartes relevantes**, por ejemplo, organizaciones **dedicadas a la conservación de arrecifes coralinos** (ej FUNDEMAR, FGPC y CEBSE) o **instituciones estatales rectoras** en los temas de conservación (ej. SINAC en CR y Ministerio del Ambiente en RD).

En Bayahibe, FUNDEMAR, en Punta Cana la FGPC y CEBSE en Samaná realizan un trabajo importante de formación y sensibilización en la comunidad, que favorece el empoderamiento de jóvenes y pescadores de la zona, que participan activamente en las actividades de monitoreo de corales. El ejercicio de observación participante en Bayahibe mostró el **sentido de pertenencia de jóvenes de la comunidad** (citas de jóvenes de Bayahibe: Michael voluntario de FUNDEMAR expresa “antes yo pensaba irme de Bayahibe pero después que conocí en trabajo de conservación se me abrieron nuevos horizontes y ahora estoy estudiando la especialidad de biología marina”; pescador de Bayanibe “Ya entre las personas que pescamos hemos aprendido las técnicas de pesca sostenible y yo participo siempre que me inviten en las actividades de monitoreo, me gusta y sé que es importante para nuestros arrecifes” Jonathan voluntario “Me da mucha satisfacción ver como nuestros corales se están reproduciendo y me encanta esta labor del laboratorio”) hacia la conservación de los arrecifes. La apropiación del sentido de conservación es evidente en las personas que se involucran con Fundemar. La organización genera oportunidades de crecimiento personal y profesional, la población joven aprende a conocer los arrecifes marinos y en ocasiones se convierten en especialistas. FUNDEMAR es muy radicada en la comunidad y ha establecido, también gracias al proyecto, alianzas con operadores turísticos, que brindan apoyo logístico para el monitoreo de corales.

El desarrollo de un mecanismo **financiero práctico, operativo y consensuado** que permita consolidar los esfuerzos de conservación de arrecifes coralinos en el país y que promueva y facilite la inversión del sector privado en estos ecosistemas, necesita un plazo de establecimiento y consolidación que va más allá de la vida del proyecto. En este sentido, el proyecto ha logrado el resultado, que además es pertinente en el contexto actual del país, el mecanismo cuenta con un reglamento normativo y un manual de procedimientos para su funcionamiento y el órgano de coordinación (Consortio) mantiene el empeño de continuar promoviendo y consolidando el mecanismo.

La pandemia constituyó una amenaza durante la implementación teniendo en cuenta principalmente los cambios en las prioridades de inversión de las



empresas. Una vez terminada la pandemia y ya finalizado el proyecto es necesario un acompañamiento y un seguimiento al mecanismo financiero en el tiempo para asegurar su éxito.

En CR la **oficialización de documentos** como el "Protocolo para la restauración de arrecifes coralinos de Costa Rica" o el decreto mencionado previamente, aseguran la sostenibilidad de la iniciativa en el tiempo.

4.7 Valor Agregado

Si reafirma en el marco del presente proyecto el valor añadido de la CTr en cuanto a difusión de buenas prácticas de un socio a otro, el valor de la replicabilidad y la permanencia de la memoria de los aprendizajes.

Las partes involucradas reconocen haber vivido un proceso de **aprendizaje mutuo** basado en relaciones horizontales, que implican una curva de aprendizaje más lenta pero más duradera.

Ha sido muy valioso para las entidades de RD conocer las experiencias de mecanismos financiero de CR, y en el mismo tiempo este intercambio facilitó la reflexión en CR sobre la aplicación de estos mecanismos a ecosistemas marinos. Por otro lado, la experiencia de RD en jardinería de corales se convirtió para CR en un pivote para la definición de una estrategia país sobre el tema.

El socio facilitador ha sido el artífice de esta **replicabilidad** a partir de su experiencia en la región, el conocimiento de las prioridades de los países involucrados y la concepción estratégica sobre los temas tratados. También se reconoce que la **credibilidad y legitimidad de GIZ** como socio de cooperación en la región ha favorecido el posicionamiento del tema a alto nivel y el involucramiento de las principales instituciones rectoras en los dos países.

El valor agregado ha sido para algunas partes involucradas aprender sobre CTr y sobre todos los procedimientos de implementación. Eso queda como capacidad instalada para futuras acciones.

Para RD el proyecto aportó un valor agregado ya que permitió realizar estudios de calidad y muy valiosos que se continúan utilizando en las actividades de sensibilización que las OSC realizan de forma sistemática y en las presentaciones oficiales que el Ministerio de ambiente y el MEPyD realizan internamente o con otros ministerios han visibilizado el tema de la conservación de ecosistemas marino bajo diferentes enfoques.

Otro valor agregado es el aporte del proyecto a las metas nacionales e internacionales de ambos países.

4.8 Enfoque de género y otras transversales

La igualdad de género es uno de los valores esenciales de GIZ, *es un requisito y el motor que impulsa el desarrollo sostenible y la capacidad de futuro de nuestra*



sociedad. El empeño sistemático en la eliminación de las desventajas de género existentes, la consecución de la igualdad de oportunidades y derechos para todas las personas independientemente de su sexo, orientación sexual e identidad de género y, por ende, el fomento específico de la igualdad de género son criterios de calidad de la GIZ⁹. En el proyecto evaluado existe una intencionalidad en la transversalización del tema en todas las acciones propuestas.

Las personas **entrevistadas no identifican acciones específicas en el proyecto que hayan favorecido el enfoque de género, vulnerabilidades y DDHH.**

No hay indicadores específicos para este aspecto y tampoco hubo un impulso a proponer una estrategia de género y otras trasversales en el sector temático de la acción.

Algunas personas entrevistadas señalan claramente **una carencia en la propuesta** en referencia a una adecuada implementación del enfoque de género y de DDHH y la necesidad de fortalecer este aspecto para acciones futuras. FUNDEMAR contiene en su visión un enfoque de género y si en la implementación de las actividades ha tenido más en cuenta este aspecto. También señala que todos los cargos de dirección de la organización son cubiertos por mujeres y que entre los participantes en los talleres se dio prioridad a la juventud, aunque reconoce que estas acciones son aún insuficientes para obtener una participación inclusiva.

4.9 Sección triangular

En referencia a los principios clave de la CTr, *Horizontalidad y confianza*, se fue generando a partir del primer encuentro de planificación entre todas las partes involucradas, que pudieron claramente expresar sus demandas para adaptar la iniciativa a sus necesidades de desarrollo. La estructura de conducción diseñada favoreció la horizontalidad y efectividad del flujo de comunicaciones y resultó ser un elemento clave para el éxito del proyecto.

Respeto mutuo e intercambio de conocimientos: los procesos de aprendizaje a partir sobre todo de los intercambios favorecieron la apropiación del proyecto por parte de todos los socios. Interesante destacar que los aportes fueron de doble vía desdibujando la configuración clásica de país beneficiario.

Las actividades triangulares han estado en línea con las políticas de los dos países y han aportado con estudios, mecanismos y normativa.

En referencia a *la rendición de cuentas* faltó más organización en la devolución de los resultados y aprendizajes alcanzados a los socios del proyecto. La coordinación reconoce este aspecto como una debilidad ya que no facilita la sedimentación del conocimiento generado por el proceso.

En términos generales, la CTr continúa siendo relevante en la región porque aborda temas clave y aporta recursos puntuales, pero esenciales para

⁹ Estrategia de género GIZ. Gender reloaded: Vision needs Attitude – Attitude meets Action. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH 2019



intercambiar prácticas y conocimientos. El proyecto ha sido un importante reto de gestión y ha dado la posibilidad de programar otro proyecto de CTr sobre los mismos temas, actualmente en fase de implementación.

La evaluación en referencia a la **pertinencia** de la CTr analizó si el proyecto estuvo adecuadamente diseñado y si existió coherencia interna y externa.

La modalidad de **CTr** y sobre todo el conocimiento de los países y de las prioridades sectoriales por parte del socio facilitado GIZ, permitió identificar desafíos específicos en cada país y experiencias exitosas para compartir buenas prácticas que se difunden de un socio a otro y que preexisten al proyecto. La CTr potencia la replicabilidad y la transferencia de aprendizajes.

La calidad de la asesoría técnica brindada ha sido uno de los elementos de éxito del proyecto. La calidad de los intercambios ha sido valorada muy positiva y las buenas prácticas en tema de conservación de arrecifes coralinos de los dos países fueron adaptadas y puestas en práctica en las acciones piloto.

La modalidad de **CTr** favorece en este caso una mayor **coherencia** ya que surge del conocimiento de las necesidades de los socios involucrados e identifica fortalezas y experiencias exitosas o prácticas experimentadas, que traen forma novedosa de abordar las mismas problemáticas. En caso de CR es ejemplar ya que a partir de conocer la experiencia de RD de jardinería de corales ha llegado a definir un protocolo y unas líneas estratégicas clara para la conservación en el país.

En relación con la **Eficacia** se analiza el grado con el cual la CTr contribuye al logro de los resultados que persigue el proyecto y la coherencia entre los objetivos del instrumento de cooperación y el proyecto.

La contribución de la CTr en el logro de los resultados se materializa a través de la calidad de los intercambios promovidos, la efectividad de las formaciones realizadas que han permitido incrementar capacidades y conocimientos técnicos, en profesionales de diversas instituciones y la calidad de los estudios producidos que constituyen un referente en RD.

El enfoque triangular combina fortalezas y propicia mayores posibilidades de instalar capacidades a partir de experiencias concretas. Entre los dos países socios involucrados se instaura una cooperación de doble vía y esto llega a incluir también el socio facilitador en algunos aspectos, ya que la experiencia adquirida puede ser transferida en otras acciones de cooperación. En este caso los mismos socios están involucrados en un nuevo proyecto de CTr que además de RD y CR incluye a Honduras y se focaliza en la conservación de arrecifes de corales.

La **eficiencia** en el manejo de las estructuras triangulares supone un análisis de los procesos de coordinación entre los diferentes socios, el grado de participación y el nivel de incorporación de lecciones aprendidas en experiencias previas.



Los compromisos de los socios se establecieron desde el comienzo y paulatinamente con los socios que se fueron integrando y se firmaron acuerdos que dan continuidad al proceso de colaboración.

La estructura de conducción fue organizada al principio con funciones claras y responsabilidades compartidas y funcionó durante toda la implementación del proyecto. Los socios comprometidos asumieron su rol de implementadores y facilitadores, proporcionando soluciones organizativas y estratégicas.

Algunas de las partes tuvieron un rol muy importante al principio como el Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (FONAFIFO) de CR aportó mucho porque tiene un esquema de pago sólido. Las OSC de RD, FUNDEMAR, FGPC y CEBSE participaron en los estudios, los intercambios y son miembros del Consorcio.

El proyecto permitió el establecimiento de puentes entre los dos países que se formaron desde el inicio y continúan más allá de esta cooperación. Otros factores tuvieron un impacto positivo en lograr la eficiencia de la CTr: el establecimiento de canales de comunicación bien definidos desde la estructura de conducción, la sinergia con otros proyectos, el involucramiento de actores clave, la realización de talleres teórico-prácticos, la presencia de especialistas en temas relevantes para el proyecto y el intercambio de experiencias.

La coordinación de GIZ y el apoyo sistemático en la parte operativa y en el seguimiento fueron, de acuerdo con todas de las personas entrevistadas, una clave de éxito del proyecto de CTr.

En término de **sostenibilidad** se valora como el proyecto haya contribuido a fortalecer el diálogo político sobre la temática abordada. La elaboración del protocolo y decreto en CR y del mecanismo financiero en RD son una demostración concreta de la contribución del proyecto a la definición de políticas y estrategias.

Los principales socios involucrados en los dos países han incrementado sus capacidades y se han fortalecido como instituciones que tienen protagonismo para la implementación de políticas sectoriales.

Las alianzas promovidas por la CTr entre los socios de los tres países han favorecido la preparación de una nueva propuesta de proyecto de CTr en el mismo sector con la participación de Honduras.

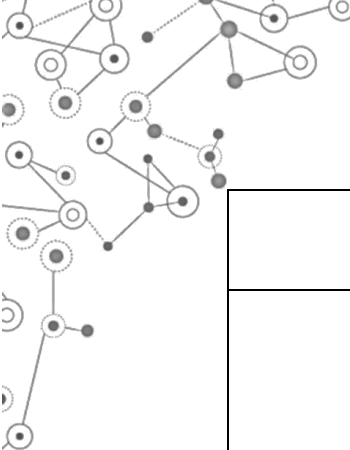
En término de **impacto** el nuevo programa de CTr se nutre de los resultados de este proyecto y abarca perspectivas más ambiciosas de incidencia en las políticas, demostrando la visión a largo plazo y de impacto, que se ha logrado construir durante la realización del proyecto.

En función del impacto de la CTr al proyecto se valoran también positivamente los productos de las cuatro líneas estratégicas que permitieron escalar en la calidad de las propuestas de acción de las instituciones rectoras de la conservación de ecosistemas marinos e involucrar de fama estratégicas sector

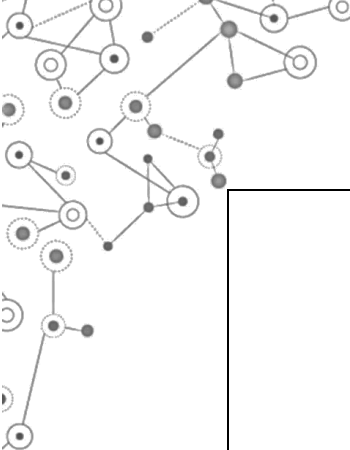
privado, academia y organizaciones de la sociedad civil (en el mecanismo financiero en RD y en el consejo de corales en CR)

4.10 Calificaciones del resultado de la evaluación

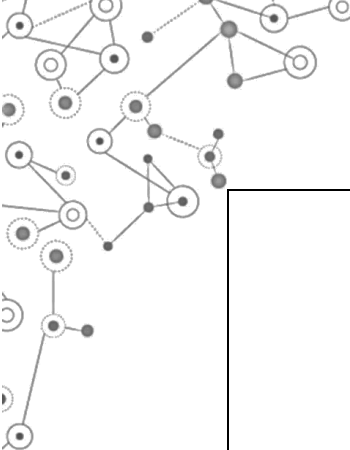
Referencia a aspectos de	Criterios de Evaluación	Calificación	Observaciones
Proyecto	Pertinencia temática y calidad del Diseño del proyecto	14 muy exitoso	Los resultados del proyecto responden a las necesidades, políticas y prioridades de los países de la región involucrados en el proyecto (RD y CR). Los ecosistemas coralinos son relevantes en ambos países, y en este caso, la RD, al ser un estado insular que depende en gran parte del mar y los servicios que proveen los ecosistemas marinos, ha considerado relevante dirigir esfuerzos hacia su conservación. CR ha podido conocer la experiencia de jardinería de coral de RD y pasar de una fase de ensayo a tener líneas estratégicas claras y un protocolo de conservación.
Cooperación triangular	Pertinencia para la cooperación triangular	14 muy exitoso	La CTr ha permitido hacer confluir experiencias de diferentes actores en una temática prioritaria para los países y para la región. Se considera muy pertinente el modelo de gestión multi-actor que favorece una respuesta coordinada.
Proyecto	Coherencia de la lógica de intervención	14 muy exitoso	El proyecto presenta un elevado nivel de coherencia en el diseño y con respecto a las metas nacionales, internacionales y a la contribución a los ODS. Participan los actores clave y las instituciones rectoras de las políticas sectoriales de los dos países.
Cooperación triangular	Coherencia del proyecto respecto de los objetivos y estrategia de la CTr	14 muy exitoso	La modalidad de CTr favorece en este caso una mayor coherencia ya que parte del conocimiento de las necesidades de los socios involucrados e identifica fortaleza y experiencias exitosas o prácticas experimentadas,



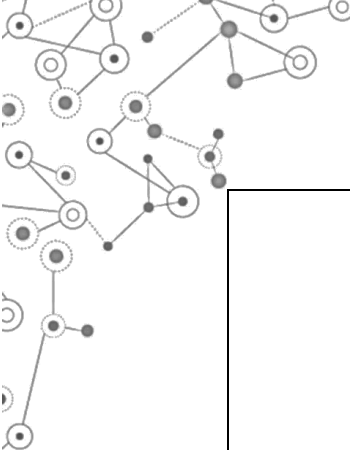
			que traen forma novedosa de abordar las mismas problemáticas.
Proyecto	Eficiencia de la implementación	12 exitoso	<p>Dos momentos clave marcaron el sucesivo éxito del proyecto: la planificación presencial donde se concretaron las líneas estratégicas del proyecto: la estructura de conducción que delimitó un antes y un después en la gestión, definió puntos focales que garantizaron una comunicación fluida y aceleró la toma de decisiones, a veces excesivamente lenta, de las instituciones gubernamentales.</p> <p>El proyecto tuvo un ritmo de ejecución bastante constante hasta la pandemia cuando muchas de las acciones sufrieron graves atrasos y se tuvo que pedir una extensión y aplazar actividades importantes como la campaña de comunicación.</p>
Cooperación triangular	Eficiencia en el manejo de las estructuras triangulares	14 muy exitoso	<p>GIZ ejerció un rol clave en el manejo de la estructura triangular. Las partes entrevistadas reconocen el valor añadido de GIZ en la coordinación, el seguimiento, la comunicación horizontal y el dialogo fluido, así como la operatividad en la implementación de las acciones y sobre todo de los intercambios. Los socios participantes han aprendido mucho del proceso además que de las experiencias reciproca y consideran que la CTr deja capacidades instaladas útiles para futuras acciones.</p>
Proyecto	Efectividad en el logro de resultados	12 exitoso	<p>El proyecto se ha abordado a partir de 4 líneas estratégicas cada una con productos y resultados definidos que han sido logrado en su mayoría.</p> <p>Línea 1 un estudio muy valioso sobre valorización de los servicios ecosistémicos y una estrategia de comunicación.</p>



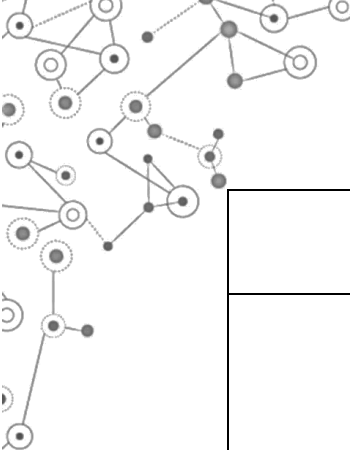
			<p>Línea 2 un estudio sobre el marco legal y la estructura del mecanismo financiero</p> <p>Línea 3 tres experiencias piloto (2 en RD con estudio de valoración de arrecife coralinos y 1 en CR con jardinería de coral)</p> <p>Línea 4 las lecciones aprendidas están disponible en hojas informativas, infográficos, así como en comunicados de prensa y han sido publicadas en redes sociales y sitios web de las organizaciones contrapartes.</p>
Cooperación triangular	Efectividad de la contribución de CTr al logro de resultados	14 muy exitoso	<p>La CTr aporta los recursos y los conocimientos oportunos para abordar temas concretos y ofrecer soluciones a necesidades identificadas en los países socios.</p> <p>La contribución de la CTr se materializa a través de la calidad de los intercambios promovidos, la efectividad de las formaciones realizadas que han permitido incrementar conocimientos técnicos en profesionales de diversas instituciones y la calidad de los estudios producido que constituyen un referente en RD.</p>
Proyecto	Sostenibilidad de resultados y de procesos para su generación	12 exitoso	<p>Las partes gubernamentales involucradas en el proyecto son rectoras de las políticas sectoriales y por lo tanto han incorporado los resultados del proyecto a su quehacer. En CR la Academia (Universidad de CR) se ha incorporado al organismo de articulación sobre políticas de conservación. Los cambios de gobiernos pueden afectar la sostenibilidad de algunos logros, pero la presencia de OSC comprometidas y con larga experiencia en el sector, así como de la Academia, constituyen un elemento de presión y a su vez de continuidad de las acciones (ej Coral manía)</p>



<p>Proyecto</p>	<p>Impacto del proyecto más allá del logro de sus resultados</p>	<p>12 exitoso</p>	<p>Un proyecto relativamente pequeño y con recursos limitado ha logrado impactos significativos en las cuatro líneas estratégicas: el estudio sobre valorización de los servicios ecosistémicos es algo novedoso para RD y constituye un referente para la institución rectora en el país; la estrategia de comunicación permite sensibilizar múltiple y diversos actores e involucrarlos en el mecanismo financiero; el piloto de CR ha contribuido a la creación de un “Protocolo para la restauración de arrecifes de coral en CR” y se convirtió en una Alianza de Múltiples Actores, y puede proponerse como un modelo de alianza público-privada para la restauración de ecosistemas en la región.</p>
<p>Resultados según criterios OCDE/CAD</p>	<p>Valoración global</p>	<p>13 muy exitoso</p>	<p>Los resultados logrados responden a los criterios de pertinencia: el proyecto está totalmente en línea con las políticas de los países socios y el diseño responde a las prioridades identificadas; Eficiencia: a pesar de los retrasos causados por la pandemia el proyecto ha logrado un eficiente nivel de ejecución, los recursos han sido eficientemente empleados para las acciones previstas. El dialogo entre las partes fue fluido. Eficacia: los resultados se lograron es su mayoría (el mecanismo está estructurado, pero no se pudo implementar en su totalidad) y el <i>objetivo de que los arrecifes de coral se conserven a través de un mecanismo financiero que permite la inversión del sector privado en los servicios que prestan estos ecosistemas arrecifales</i>, se ha concretizado en la estructuración del mecanismo, la promoción del mismo, el desarrollo de capacidades y la consolidación</p>



			<p>de alianzas para su implementación. Sostenibilidad: las instituciones involucradas en el proyecto en RD son las rectoras de las políticas sectoriales y de conjunto con OSC, asumen la responsabilidad de dar continuidad al mecanismo. En CR el piloto de jardinería de coral ha dado orígenes a la definición de la estrategia país y se ha institucionalizado a través de un protocolo, un decreto y un organismo de articulación de actores.</p> <p>Se mantienen los vínculos entre las instituciones y se consolidan en un segundo proyecto de CTr. Impacto: el proyecto a través de los productos, sobre todo los estudios y resultados plasmados en los cuatros líneas estratégicas ha contribuido a colocar el tema de la conservación de los arrecifes coralinos como prioridad para el Ministerio del Ambiente en RD e involucrar de forma estratégica sector público, privado, academia y sociedad civil alrededor de un mecanismo financiero innovador. En CR el impacto de la acción piloto ha generado políticas sectoriales y nuevos abordaje a la conservación.</p>
<p>Apreciación de procesos de cooperación triangular</p>		<p>14 muy exitoso</p>	<p>La contribución de la CTr en el logro de los resultados se materializa a través de la pertinencia de la propuesta desarrollada, el involucramiento de actores clave decisores en las materias, la calidad de los intercambios promovidos, de los materiales producidos y de la asesoría técnica brindada, la efectividad de la coordinación, el seguimiento, la calidad de las formaciones realizadas que han dejado capacidades instaladas en actores clave de los dos países. Las partes involucradas reconocen haber vivido un proceso de aprendizaje mutuo basado en relaciones</p>



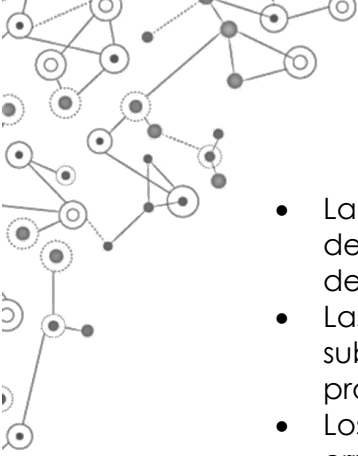
			horizontales que implican una curva de aprendizaje más lenta pero más duradera
Evaluación general		13,33	<p>En términos generales el proyecto se puede considerar de exitoso alcanzando un nivel satisfactorio de resultados en la mayoría de los criterios analizados.</p> <p>El proyecto aborda una temática prioritaria para los países involucrados y para la región, deja capacidades instaladas para multiplicar experiencias exitosas experimentadas en el marco del proyecto, aporta instrumentos de análisis y estudios con enfoques novedosos, estructura un mecanismo financiero que involucra múltiples actores para la conservación de arrecifes coralinos y crea las bases para futuras implementaciones conjunta de programas de desarrollo entre las instituciones de los tres países.</p>

Puntuaciones de evaluación: 13,50

5. LECCIONES APRENDIDAS, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Lecciones aprendidas

- La clara identificación de las necesidades y fortalezas de los países implicados, a partir del conocimiento de las prioridades regionales, ha sido una clave de éxito del proyecto.
- Es importante tener roles, responsabilidades y canales de comunicación de los actores participantes, bien definidos. Para esto fue de gran utilidad realizar un taller con los diferentes actores del proyecto para establecer, desde un inicio, la estructura de conducción.
- Para la modalidad de CTr es importante que exista un representante (punto focal) por país. En el caso de este proyecto se definieron el SINAC para CR, el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales como punto focal técnico para RD y además, por acuerdo de los participantes se sumó el MEPyD, como punto focal de coordinación y logística, apoyando las acciones del proyecto en el país.
- Es importante definir tiempos de respuestas de los socios sobre asuntos clave de la implementación del proyecto, sobre todo si se trabaja con entidades gubernamentales.
- Es de mucha utilidad contar con una matriz de monitoreo que permita el seguimiento a la implementación de las actividades del proyecto.



- La virtualidad puede ser una herramienta que reduce costos y simplifica de cierta forma la comunicación, sin embargo, es una opción que definitivamente debe ser complementada con actividades presenciales.
- Las actividades teórico-práctico, en este caso con tecnologías submarinas, motivan a los participantes a involucrarse más en los proyectos.
- Los intercambios permiten confrontar experiencias y aprender de los errores ya cometidos.
- La innovación cambia dinámicas locales.
- Los estudios de valoración de los servicios ecosistémicos de los arrecifes de coral en áreas marinas han sido una herramienta clave para sensibilizar al sector privado.
- La definición del protocolo para restauración de arrecifes de corales en CR y el monitoreo de la conservación en RD (FUNDEMAR, Cebse y FGPC) son clave para escalar de la dimensión artesanal a una formalización de procedimientos.
- La apropiación del sentido de conservación de arrecifes coralinos por parte de jóvenes, pescadores y comunidad en general (ej. Bayahibe) es clave para la sostenibilidad de los procesos.
- La alianza con sector privado (ej, operadores turísticos) más allá de aportes financieros, es importante para sostener las acciones de monitoreo y conservación de arrecifes.

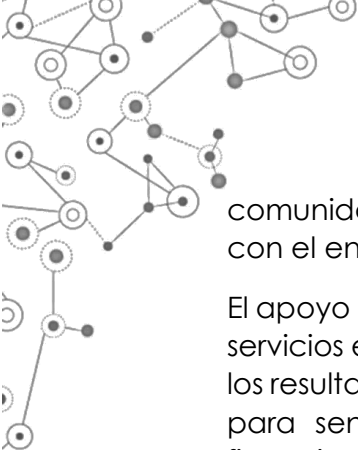
5.2 Conclusiones

El proyecto de manera general se considera exitoso respaldado por la valoración de "exitoso" en la tabla de calificación, parte de una definición clara de las necesidades y potencialidades de los países involucrados, es coherente con las políticas locales y regionales y con las metas internacionales, se implementa de forma bastante eficiente, logra los resultados planificados en su mayoría, a pesar de los atrasos generados por la pandemia, genera capacidades en los actores involucrados, apropiación sobre los contenidos y temáticas planteadas y presenta un desafío de continuidad en lo que se refiere al mecanismo financiero.

El abordaje del proyecto responde a retos globales para la conservación de los ecosistemas, y suma a varios ODS como el ODS 13: cambio climático, el ODS 14: Vida Submarina y ODS 17: alianzas para lograr los objetivos.

Las líneas estratégicas han sido diseñadas de forma pertinente con las necesidades del contexto. Los socios involucrados son las instituciones y organizaciones que trabajan en el sector de ecosistemas marinos y protección de arrecifes, por ser rectoras gubernamentales, u organizaciones de la sociedad civil con larga trayectoria y muy radicadas en los territorios.

El proyecto ha consolidado las alianzas, en ocasiones ya existentes, entre sector gubernamental, OSC y sector privado, en función de la conservación de los ecosistemas marinos. El proyecto ha propiciado el involucramiento de las



comunidades favoreciendo el sentido de pertenencia de jóvenes y pescadores con el entorno.

El apoyo puntual del proyecto en la realización de estudios de valoración de los servicios ecosistémicos de los arrecifes de coral en áreas marinas ha sido uno de los resultados de mayor impacto, ya que es un insumo que se continúa utilizando para sensibilizar sobre todo el sector turístico, que puede contribuir a la financiación de la conservación.

El objetivo principal del proyecto se ha cumplido con el diseño del mecanismo financiero y la consolidación del Consorcio, que es su órgano gestor y que está en fase de legalización, pero ya está funcionando y promoviendo las acciones de conservación.

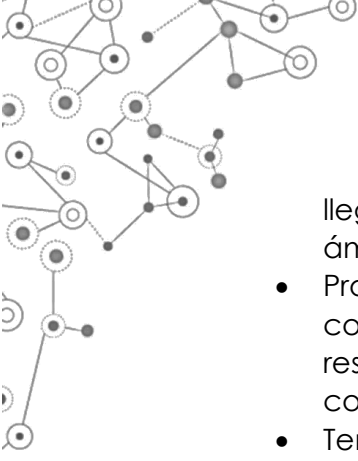
El desafío pendiente es la efectiva puesta en marcha del mecanismo financiero en RD involucrando un número cada vez mayor de entidades que contribuyan a la financiación del trabajo de conservación. En CR el proyecto ha permitido generar instrumentos normativos e interés político y se ha creado el Consejo de corales como órgano de coordinación y, a pesar de que aún no se haya ratificado por el nuevo ministro, el elevado nivel de concientización que se ha generado y la presencia de OSC comprometidas y con larga experiencia en el sector, así como de la Academia, constituyen un elemento de presión y una garantía de continuidad.

La totalidad de las personas que respondieron a la encuesta coinciden en que las mayores contribuciones del proyecto han sido el intercambio de conocimiento, la creación de capacidades y la incidencia en políticas y los principales cambios son el aumento de participación del sector privado, la mayor coordinación entre actores y el interés político generado. También coinciden en el aporte positivo del socio facilitador en tema de coordinación, gestión de procesos y apoyo técnico.

La mayoría de los actores involucrados están ahora participando en un nuevo proyecto de CTr sobre la misma temática y RD se ha convertido en país socio principal.

5.3 Recomendaciones

- Mantener en el diseño de futuras iniciativas, la definición de resultados claros y concretos.
- Conservar la flexibilidad para aprovechar las oportunidades que aparecen durante el proceso de implementación.
- Profundizar en espacios técnicos de formación y espacios políticos de incidencia.
- Incrementar recursos, aunque con pocos fondos se han logrado resultados muy concretos y valiosos.
- Ampliar el tiempo: en RD el mecanismo financiero requiere de un tiempo más largo para su consolidación y en CR a través del proyecto se ha



llegado hasta la jardinería de corales, pero hay que entrar en otros ámbitos en la línea de conservación (ej. conservación en laboratorio).

- Profundizar los intercambios y colaboración técnica entre los países, colocar más recursos para estas finalidades. Analizar posibilidades de residencias de más largo plazo, para aprender sobre técnicas de conservación de corales.
- Tener personas dedicadas al proyecto en los socios locales, con más tiempo para involucrarse completamente.
- Incluir actividades de implementación directas por parte de los socios. Como ejemplo se mencionan la gestión de recursos descentralizada y la organización de acciones locales por parte de grupos involucrados en el proyecto (ej. activistas de Fundemar)
- Dar a conocer más las herramientas de procesos. Continuar fortaleciendo capacidades de los socios, sobre todo del sector gubernamental, sobre gestión de procesos de cooperación internacional.
- Introducir los enfoques transversales y acciones proactivas para lograrlos
- Fomentar retroalimentación sobre resultados del proyecto, compartir los resultados con todos los socios
- Sistematizar procesos de recopilación de lecciones aprendidas.

ANEXOS

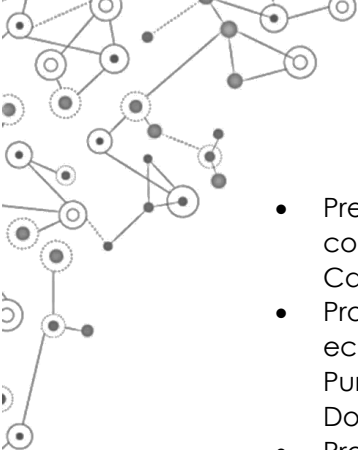
ANEXO I. Marco Lógico del Proyecto

<p>Objetivo del proyecto es que los arrecifes de coral se conserven a través de un mecanismo financiero que permite la inversión del sector privado en los servicios que prestan estos ecosistemas arrecifales.</p>	
Resultados	Indicadores
<p>Línea estratégica 1 Identificación y valorización de los servicios ecosistémicos y sensibilización al sector privado</p>	
<p>R1. Estudio con servicios ecosistémicos identificados y evaluados para ser incluidos en la implementación del mecanismo financiero R2. Documento de estrategia y plan de implementación</p>	<p>Indicador 1.1 La Red de Restauración de Corales, como parte de la Red Arrecifal Dominicana, en el marco de la estructura de gobernanza que se defina, implementa una campaña de concientización dirigida al sector privado. Indicador 1.2 Al menos 100 empresas turísticas informadas sobre el valor y los servicios que prestan los ecosistemas coralinos</p>
<p>Línea estratégica 2 Desarrollo organizacional de los gestores del mecanismo financiero</p>	
<p>R1. Sistematizada estructura de gobernanza del mecanismo financiero para la conservación de arrecifes de coral R2. Se cuenta con un Reglamento Normativo para el Pago por Servicios en Arrecifes</p>	<p>Indicador 2.1: La Red de Restauración de Corales junto con otros actores relevantes que se definan dentro de la estructura de gobernanza, cuenta con un esquema estructurado y legalmente constituido, para el monitoreo de la inversión del sector privado en la conservación de estos ecosistemas y los servicios identificados.</p>
<p>Línea estratégica 3 Proyectos Piloto</p>	
<p>R1. Áreas piloto seleccionadas (p.ej. áreas arrecifales) y evaluadas según amenazas y presiones R2. Catálogo de medidas</p>	<p>Indicador 3.1: Al menos 10 empresas turísticas se han comprometido a invertir en los proyectos piloto Indicador 3.2: Se han identificado los servicios ambientales en arrecifes coralinos Indicador 3.3: e ha logrado implementar el pago por servicios ambientales en arrecifes coralinos en base al reglamento normativo elaborado</p>
<p>Línea estratégica 4 Gestión de conocimiento Se sistematizan las lecciones aprendidas y se divulgan. Además, se crean medios y herramientas para facilitar la replicación de las mejores prácticas.</p>	
<p>R1. Publicación con resultados de proyectos piloto R2. Información digital publicada en sitios web y redes sociales de las organizaciones Indicadores:</p>	<p>4.1: Las lecciones aprendidas están disponibles en tres diferentes formatos, a través de la Red de Restauración de Corales de la República Dominicana, del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y de otras organizaciones públicas o privadas contrapartes y del proyecto</p>



ANEXO II. Bibliografía y Listado de documentos revisados

- Alianzas multiactor en la Cooperación Sur-Sur y la Cooperación Triangular: sistematización de marcos normativos y experiencias en Iberoamérica, 2021 Programa Iberoamericano para el Fortalecimiento de la Cooperación Sur-Sur
- Convenio SINAC, GIZ, Ecodesarrollo Papagayo, Raising Coral, Universidad de Costa Rica, mayo 2020.
- Guía de marca CDRC Consorcio dominicano de restauración de corales.
- Decreto ejecutivo n. 71774 MINAE, Costa Rica, junio 2019.
- *Documentos de consultoría* 1: Identificación y análisis de los instrumentos legales relativos a la conservación de la biodiversidad costero-marina y legislación existente relativa a la creación de estructuras, mecanismos y modelos financieros para la promoción de la inversión en la conservación de los arrecifes de coral en la República Dominicana. 2: Criterios y requisitos para que una entidad sea el Administrador/gestor del mecanismo financiero, reciba y canalice fondos para actividades de conservación de arrecifes de coral. 3: Modelos normativos y opciones de carácter legal existentes en Costa Rica y República Dominicana para el establecimiento del mecanismo financiero para la conservación de arrecifes de coral, elaborado por Marisol Castillo Collado, noviembre-diciembre 2018.
- Identificación y valoración de los servicios ecosistémicos de los arrecifes de coral en áreas marinas pilotos seleccionadas, elaborado por: Liliana Betancourt Fernández y Alejandro Herrera-Moreno; responsables de la publicación: Svenja Paulino, Mauricio Solano; publicado por Cooperación alemana para el desarrollo, GIZ. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, marzo 2019.
- Informe Final de proyecto.
- Informe Foro sobre "Avances en restauración y conservación de arrecifes de coral en Costa Rica" Guanacaste, Costa Rica, elaborado por: Ana Lorena Guevara, Consultora Programa Biodiversidad y Negocios-Agencia de Cooperación Alemana, setiembre 201.
- Matriz de Monitoreo.
- Manual de procedimientos operativo-administrativos- Mecanismo financiero para la conservación de arrecifes de coral en República Dominicana, Por M.Sc. Gerardo Barrantes Moreno, enero de 2021 + Primer informe de presentación
- Memoria taller Desarrollo de un mecanismo financiero innovador para la conservación de arrecifes de coral en República Dominicana" Bayahibe, agosto de 2019
- Paquete de membresía CDRC Consorcio dominicano de restauración de corales.
- Sistematización taller comunicación, diciembre 2018.
- Panel Internacional Mecanismos Financieros para la conservación y uso sostenible de la Biodiversidad, agosto 2019.
- Piloto de jardinería de corales en Bahía Culebra, Guanacaste, Costa Rica, elaborado por: José Andrés Marín Moraga. Equipo de trabajo: Tatiana Villalobos, Sonia Fabregat e Malé, Adriana Arce y Juan José Alvarado. Fotografía de portada: Diego Mejías, febrero 2020.
- Plan Operativo Anual 2018 Consorcio dominicano de restauración de corales, 2018.
- Planes de Trabajo (1,2 y actualizado).



- Presentación Desarrollo de un mecanismo financiero innovador para la conservación de arrecifes de coral en República Dominicana, Consultora Marisol Castillo Collado.
- Promoción de un mecanismo financiero para la conservación de los servicios ecosistémicos de los arrecifes coralinos en República Dominicana, en Samaná, Punta Cana y Bayahíbe. Plan estratégico de comunicación, desarrollado por El Domo Comunicación, febrero, 2019.
- Propuesta de Proyecto Fondo Regional para la Cooperación Triangular en América Latina y el Caribe Desarrollo de un mecanismo financiero innovador para la conservación de arrecifes de coral en República Dominicana, mayo 2017.
- Protocolo para la restauración de arrecifes y comunidades coralinas de Costa Rica. San José, Costa Rica. Marín-Moraga, J.A., Villalobos-Cubero, T., & Kleypas, J.A. 2019.
- Publicaciones corales (documento sintético de Identificación y valoración de los servicios ecosistémicos de los arrecifes de coral).
- Reglamento interno de funcionamiento - Mecanismo financiero para la conservación de arrecifes de coral en República Dominicana, elaborado por M.Sc. Gerardo Barrantes Moreno, enero 2021

ANEXO III. Agenda de reuniones y personas entrevistadas

Anexo III.a. Entrevistas realizadas

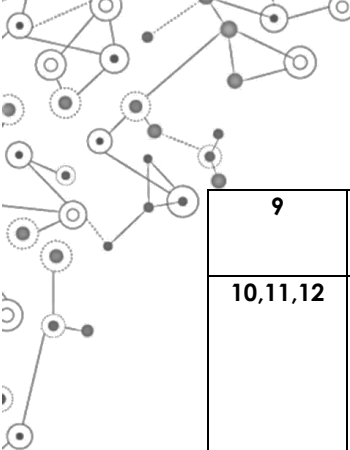
FECHA	ENTREVISTADO/A	CARGO, INSTITUCIÓN EN EL PROYECTO	E-MAIL/TELEF.
13/09/22	Jenny Asch Jenny Mayela	Funcionaria/punto focal proyecto Sistema Nacional de Áreas de Conservación de Costa Rica	jenny.asch@sinac.go.cr
15/09/22	Sonia Lobo Valverde	Especialista en mecanismos financieros Sistema Nacional de Áreas de Conservación de Costa Rica	sonia.lobo@sinac.go.cr,
15/09/22	Delfin Mauricio Mendez Venegas	Especialista en conservación Sistema Nacional de Áreas de Conservación de Costa Rica	mauricio.mendez@sinac.go.cr,
06/10/22	Tatiana Villalobos	Presidente Raising Coral	tatiana14.villalobos@gmail.com
		Por República Dominicana:	
15/09/22	Nina Lysenko	Funcionaria/punto focal proyecto Ministerio de Medio Ambiente de República Dominicana	Nina.Lysenko@ambiente.gob.do ninalysenko@gmail.com
13/09/22	Rita Sellares,	Presidente FUNDEMAR	rsellares@gmail.com
20/10/22	Jake Kheel + Alejandra Coreras	Vicepresidente y especialista de proyectos	jkheel@puntacana.com



		Fundación Grupo Puntacana	
06/09/22	Solano Fernandez, Mauricio	Coordinación proyecto GIZ	mauricio.solano@giz.de
18/10/22	Emelin Tavera Joan Camilo Leticia Sanchez	División de Cooperación (y cooperación sur sur) Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo MEPyD	Emelin.taveras@mepyd.gob.do
19/10/22	Observación participante Especialistas y voluntarios de Fundemar	Fundemar: Andreina, Nairobi y Michael especialistas Jóvenes de la comunidad/pescadores 6 personas + capitán del barco apoyo logístico Caribetour	Fundemar.cecomar@gmail.com

Anexo III.b. Encuestas enviadas vía medios digitales (e-mail o teléfono)

Numero	NOMBRE Y APELLIDO	INSTITUCIÓN	CARGO	E-MAIL
1	Jenny Asch Jenny Mayela	Sistema Nacional de Áreas de Conservación de Costa Rica	Coordinadora tema conservación a nivel nacional de áreas protegida y marino costero/Coordinadora para CR	jenny.asch@sinac.go.cr
2	Sonia Lobo Valverde	Sistema Nacional de Áreas de Conservación de Costa Rica	Especialista/Asesoría Técnica para mecanismo financiero	sonia.lobo@sinac.go.cr,
3	Delfín Mauricio Mendez Venegas	Sistema Nacional de Áreas de Conservación de Costa Rica	Especialista/Coordinador experiencia Piloto	mauricio.mendez@sinac.go.cr
4	Tatiana Villalobos	Raising Coral	Directora / Referente por Raising Coral	tatiana14.villalobos@gmail.com
5	Juan Jose Alvarado	Universidad de Costa Rica	Docente /Referente para Universidad	JUAN.ALVARADO@ucr.ac.cr
6		Por República Dominicana:	Por República Dominicana:	
7	Nina Lysenko	Ministerio de Medio Ambiente de República Dominicana	Funcionaria/ Punto Focal	Nina.Lysenko@ambiente.gob.do ninalysenko@gmail.com
8	Rita Sellares,	FUNDEMAR	Directora FUNDEMAR/ Referente para Fundemar	rsellares@gmail.com



9	Jake Kheel	Fundación Grupo Puntacana	Fundación Grupo Puntacana	jkheel@puntacana.com
10,11,12	Emelin Tavera Joan Camilo Leticia Sanchez	Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo MEPyD	Funcionarias División de Cooperación (y cooperación sur sur)	Emelin.taveras@mepyd.gob.d o